





株式会社ピーシーデポコーポレーション www.pcdepot.co.jp

●本書物は、弊社と本文趣旨に沿った関係者との間の守秘義務の対象となる機密情報、または弊社が著作権を保有する著作物です。本書物等に第三者の著作物等が引用されている場合、引用部分の著作権は引用元 に帰属します。本書物の無断で複写、転写、転載、改竄、開示配布は法令に基づき禁止されております。 「SMARTLIFE」「デジタルライフプランナー®」は株式会社ピーシーデポコーポレーションの登録商標です。

FE REPORT



Digital Life Planner® for Memoristaniliar Every home DLANT

当社は、今年30周年を迎え、そして31期として、会員皆様と一体となって地域に貢献する理念共 創型会員制倶楽部 "スマートライフメンバーズクラブ"の運営を開始。成長に向け、新たな1年をス タートいたします。

皆様には、30年の間、辛抱強く、そして寛容的にお付き合いいただきましたこと、心より御礼申し 上げます。本当にありがとうございます。未だ恩返しはできておりませんが、皆様にとって「もう一つ の我が家」となれるよう、新たな1年、そして次の30年の成長に向けて、クラブ設備や会員制度など、 整備を順次進めて参ります。

さて、当社は2018年5月25日に「ステークホルダーの皆様」書簡を発表し、社員一同は、基本理 念、CSRの基本方針に則り、事業の成長と永続性を担保することを皆様にお約束いたしました。

今後、"スマートライフメンバーズクラブ"の地域普及拡大で地域社会に貢献していくことが、当社 の使命と認識しています。

街のあちこち、どれもこれもデジタル化。私たちが暮らす社会は、デジタル化へ移行しようとして います。ですが、家族皆様の明日のお買い物や、来年のご旅行、コンサートのチケットは、安心安全に 買えているでしょうか?

近い将来、くらし・学習・仕事は、家族で楽しく、そして安全で安心な、充実した時間になっている でしょうか?

私たちは、そんな皆様のお茶の間に"デジタルの明かり"を灯すことができているでしょうか?

それは、地域の会員皆様に支えられ、地域に根ざすことができた当社の社会的存在意義であり私たちが果たすべきことと認識しています。

今後も、量から質へ、物の豊かさから心の豊かさへ、現在価値から将来の価値へ、シフトして参りま す。引き続き、会員家族はじめ、ステークホルダーの皆様と相互発信、コミュニケーションを深め、会員 クラブと当社の成長と拡大をもって持続性を担保することで、皆様の期待に応えていく決意です。

皆様には、引き続きお付き合いいただきますよう、切にお願い申し上げます。





PCデポについて・人的資本経営ヒストリー

スマートライフレポートへの思い ······01	
理念体系	
私の社会的存在意義、果たすべき使命	
トップメッセージ	

PCデポの経営戦略

資産の深化へ	11
資産の概要	13
人的資本	15
製造資本	17
社会·関係資本 ····································	23
人的資本~安全基準	27
知的財産	29
財務資本 / 自然資本 ······	31
価値創造プロセス	33
PCデポグループ戦略の展開	
会員総会	
地域をつなぐ中心へ~クラブ施設	·····41
デジタルライフプランナー [®] 資格制度について	
安全のしおり	53
くらしのデジタル 安全講習	59

5つの価値提供~当社のマテリアリティ~

Social[社会]会員様の声63
Environment[環境]PCデポが取り組む環境対策67
Education[教育]人的資本型モデル69
Entertainment[楽しさ]進化を続ける創造性71

コーポレート・ガバナンス

コーポレート・ガバナンス
リスクマネジメント
役員の紹介 ······79
グループフォーメーション202580
財務情報
財務・非財務ハイライト81
11力年主要財務指標83
会社概要85
デジタルライフプランナー [®] ネットワーク86

Philosophy system

デジタルを通して くらしを豊かにするということ

1SION デジタル化する社会における格差を解消する

Mission 全てのお宅にデジタル担当を

trategy LTV(Life Time Value)を軸にした経営

当社はさまざまな社会構造の変化に対応し、カスタマーサク セス(将来のデジタル化した社会におけるくらしの価値増加)を 実現する企業として上記の Vision と Mission を掲げております。 すべてのステークホルダーの皆様にとって、共通の"倫理観・ 道徳観を備えた持続性を持った社会的存在意義"のある会社と して存在でき、将来展望を描けるよう持続可能な経営をデザイ ンいたします。デジタルを通してご家族様の豊かなくらしを創 出できるよう、「一家に一人のデジタル担当」として貢献してま いります。

Digital Life Planner[®]

私の社会的存在意義~果たすべき使命

ご家族全てを担当すること

ご家族はもちろん、離れて暮らすおじいちゃんや おばあちゃんを含めて担当していきます

デジタルライフプランナー® としての責務

未来のくらしを安全で経済的な 持続性含めて担当すること

お子さまの進学や仕事など先々のライフプラン、 先の物価や交通網自動化などデジタル社会の動向、 長い視点でアドバイスしていきます

> Familiar Surface professional. have The Professional PLANT. with the members familiar.

社会の仕組みが変わっても、くらしを止めない デジタルで広がる豊かなくらしをサポートしていきます

くらしを全て含めて担当すること

日々のくらしにおける、様々なデジタル手続きや スマートフォンなどデジタル機器類での問題解決 あらゆる側面からサポートしていきます

感謝と敬意をもって 「人の資格」で担当すること

感謝と敬意、「人の資格」である自覚を強く持って、 ご家族だけでなく、地域や社会全体の発展にも 貢献していける存在として行動していきます

Top message トップメッセージ

地域独自にデジタル化が進む世の中で 地域ごとに課題を把握し、 皆様に伴走していきます

株式会社ピーシーデポコーポレーション 代表取締役社長執行役員 野島隆久

デジタル技術が急速に進化する現代社会において、企業に求められる役割 は、単に利益を追求するだけでなく、社会全体の持続可能な発展に貢献するこ とです。当社は、地域社会との共生を重視し、デジタル格差の解消や環境問題 への取り組みなど、さまざまな社会課題の解決に積極的に取り組んでいます。 本報告書を通じて、当社の企業理念や具体的な取り組みについて、皆様と共有 できれば幸いです。

野島 隆久 PROFILE

1959年神奈川県相模原市生まれ。

1982年野島電気商会(現ノジマ)入社。1994年に独立し、ピーシー マーチャンダイズ(現ピーシーデポコーポレーション)を設立。 パソコンが一般家庭に、当たり前の存在になる時代を見越して、 PC専門店を開始。当時、小売業最速の店頭公開(旧ジャスダック市 場)を果たす。時代の変化に合わせご家庭のデジタルを先読みした 結果、現在は「全てのお宅にデジタル担当を」をMissionに全国に 139拠点(2023年9月末現在、横濱Key Station含む)を展開中。



御用聞きのようにデジタルの 明かりを灯します

皆様の家に灯る明かり(白熱電球)を生み出したのは ご存じのとおりエジソンです。ただ、その明かりをリビ ングやベッドルームにともしたのはエジソンではな く、地域の工務店や電気屋さん、金物屋さんといった御 用聞きの方ではないでしょうか?

1642年、パスカルが発明したコンピューター発展の 基となる歯車式計算器は、いまやスマートフォンとい う手のひらに収まるコンピューターにまで進化、AI (ChatGPTなど)も登場し、仕事に、学習に、普及が進ん でいます。しかし、コンピューターやインターネット、 AIは電球のようにご家庭のくらしに普及したと言え るでしょうか?街では、あれこれとデジタル化が進ん でいますが、ほんとうに、楽しく、安全で、安心なくらし ができているでしょうか?私たちは今、会員の皆様の くらしを明るくするため、デジタルの明かりを灯す御 用聞きを目指しています。その役割を担うのがデジタ ルライフプランナー[®](以下、DLP)です。また会員制度 を地域に根差した次世代型の「スマートライフメン バーズクラブ」へと進化させ、皆様に移行をお願いして います。

PCデポがなぜこのような体制へと移行するのか、皆様にとってはどのような変化が訪れるのか、ご説明します。





デジタル化はくらしの質にも 格差を生みます

デジタル化の課題:

まずは、社会のデジタル化が進むことで生まれてい る課題についてお話しします。よく耳にする「デジタル 格差」という言葉。一般的には、「インターネットやパソ コン等の情報通信技術を利用できる者とできない者の 間に生じる格差」(総務省「情報通信白書」)を指します が、私はそれだけではないと考えます。いまや日常生活 において、何かを予約するにも物を購入し支払うにも、 さらには交通機関という社会インフラを利用する時で すらデジタルを操作する必要があります。特に日本で は、支払いの際に、どの決済ツールを使うのか、ポイン トの利用可否や還元率の違いなども考慮して、選択し なければなりません。デジタル機器を使える使えない だけでなく、日々のくらしの質にも格差が広がろうと しています。生活者のくらしがこんなに複雑なデジタ ル国家があるでしょうか?私たち日本人のデジタル格 差を統計することは難しいですが、先進国において群 を抜いて広がっているのではないかと感じます。

お住まいの地域でも同様の課題があります。地方自 治体では、少子高齢化、労働人口減少といった社会課 題を解決するため、デジタル化を含めたさまざまな取 り組みを進めています。地域通貨や地域デジタルイン フラの開発などもその一例ですが、企業が新たなツー ルやサービスを登場させれば、結局、選択肢が乱立し、

地域に根ざした自治会のような スマートライフメンバーズクラブで、 より豊かなくらしを広げていきましょう

どのツールを利用するかによってくらしの質に差が生まれることになります。地域ではいわば好き勝手にデジタル化が進んでおり*1、くらしの質の格差を解消するには地域に根差した適応が必要となっているのです。

また私たちの生活において、日常でのイベントやさ さやかな催しに気軽に参加できることもとても大切で す。例えば、花火大会の観覧予約がいままでと異なり、 オンラインでしかできなくなったとしても、DLPにご 相談いただければ、毎年やってくる夏の豊かなくらし が止まることはありません。

いまやデジタル機器の販売やサービスを通じ、皆様 の生活を支えることが私たちの使命です。全国139か 所の店舗を中心に、地域に根差したDLPがくらしのデ ジタル化に伴走します。また、「スマートライフメン バーズクラブ」をコミュニティと位置づけ、皆様と一緒 に地域に貢献し、運営していく形へと進化させました。 PCデポは、全国一律ではなく地域ごとにデジタル課題 を把握し、あなたとご家族のくらしを支援していきま す。

※1 2024年11月、熊本県では交通運賃の支払いについて、各種交通 系ICの利用を廃止し、クレジットカードなどのタッチ決済のみ 可能としました。県民や国内外の旅行者といったすべての人に とって利便性のある決済方法を広げていくため、選択肢をあえ て絞るという決断をしました。熊本県民にとっては、タッチ決 済できるクレジットカードなどの保有が必須となりましたが、 こうした情報をDLPは迅速に入手し、個々の会員の皆様に対応 策のご提案をしています。



デジタルライフプランナー[®]の役割:

DLPは、職業資格として資格化を完了し、PCデポの スタッフのうち、577人が有資格者となりました。生活 するなか生まれるさまざまなデジタルの悩み事や疑問 を解決できる実務的なスキルだけでなく、職業人とし て不可欠な心構えや教養に至るまで再教育を行い、修 了したことになります。これからは、地域の情報収集や 適した対応策を学び続けながら会員ご家族を担当して いきます。進化し続けるデジタル社会においては、こう するべきという1つの答え=最適解を見出すことはで きません。地域生活においてもさまざまなデジタルが 現れ、DLPは、担当地域のデジタル化について学び、皆 様とコミュニケーションをとりながら、良いと思われ る方向へ少しずつ、ゆっくりと皆様が歩みを進められ るよう伴走していきます。

スマートライフメンバーズクラブで 目指す会員皆様との関係:

新たに設立した「スマートライフメンバーズクラブ」 は、町内会や自治会のような存在を目指しています。地 域として自立した「自治」を実現していくコミュニティ です。会を構成する会員ご家族と地域のDLP(PCデポ) が一緒になって、デジタルを用いてくらしを豊かにし ていく会員制俱楽部として、会則には運営の方針やク ラブの使命、目的を記しました。 先ほどお話ししたように日本の複雑なデジタル化は 地域単位で好き勝手に進んでいるため、生活者は追い



ついていけません。本社単位ではなく地域に根差した 事業活動が必要で、これからも社会に貢献する形で、私 たちと会員ご家族との共創で、より豊かなくらしを実 現する必要があると思っています。今後は、サービスを 提供する私たちとそれを受ける皆様、という関係だけ はでなく、地域に根差し貢献したい人たちとくらしの 課題に一緒に向き合っていく関係を築いていきたいと 思います。現在、皆様にお願いしているDLP普及もその 一環となります。ご理解、ご協力をよろしくお願いいた します。

〈スマートライフメンバーズクラブ 会則より〉 **クラブ基本理念**

当クラブの運営は、次の理念に基づくものとする。 1.当クラブは社会の為にある

2.各々の成長がクラブの成長

3.当クラブの普及で社会に貢献する

クラブの使命と目的

1.当クラブは、理念に基づき、 時代とともに変化し、人と人との倶楽部として 貢献することを使命とする。

2.当クラブは、前項に規定する使命に照らし、 関係人口を増やし貢献し続けることを 目的とする。



各地域に情報誌『メンバーズ』を発行



1 地域創生学の体系化

デジタル化の課題を地域単位で考えることが必須となったいま、PCデポに求められているのは、地域創生、地域経済、地域活性化について横断的に学び、研究、実践することです。いまある領域にはあてはまらないこの学問を「地域創 生学」のひとつとして体系化することを構想していて、将来DLPは地域創生学に基づいた活動を行い、成果の検証もし ていきたいと考えています。2024年4月から放送を開始したラジオ番組「未来教室」では、私がパーソナリティをつと め、DLPとともに、会員皆様のくらしがどうなるのかを主軸にいまを分析し、未来を一緒にみています。2年後、3年後に 起こることは、すでに予兆があり、いまをみれば未来は予測できるはずです。こうした視点を持ってDLPは、地域創生 学という学問を机上ではなく、実践で学び実行していく存在になって欲しいと考えています。

デジタルライフプランナー®認定授与式にて



人を介した価値の提供に力を入れ、 人材の普及教育をすすめていきます

PCデポは、店舗などの施設やサービス、それを実現 する仕組みなど、すべて社員が会員の皆様と向き合っ てご提供することを基本にしています。すでにこの方 針で事業を行っていますが、今般、グループ方針に則り 「人を介して」をグループ方針に定めました。人を介し た価値のご提供が当社のビジネスの中心となります。

最近では、AIやロボットは人の代替になる、もしく はそれ以上のものを提供するとされています。では、 人を介して提供するものの価値はなくなってしまう かと言えば、そうではありません。私は、AIやロボット とは異次元の「ひと」として存在し続けると思ってい ます。"AIやロボットが提供する価値"と"人が介して 提供する価値"は同じ秤の上にあり、PCデポは、人を介 してくらしに役立つ、人にサービスを直接届けることを 行っていきます。現在、Face to Face、Voice to Voice に磨きをかけ、その価値を生み出していくため人材育 成に力を入れています。

資格の確立とDLP普及:

DLPは資格として確立することができましたが、私 たちは履歴書に記載したい資格として作ったわけでは ありません。あくまでくらしのデジタル化に伴走する 人材が必要だと考えたからです。くらしを豊かにする ため、仮説を立て、実行、検証し、修正を加え、さらに実

31期生(2024年度)入社式



行していく、DLPには、このサイクルで地域の皆様の伴 走者となることを期待しています。ただ現状、DLPの数 は、不足しているため、資格の認知向上や取得推進に向 け、会員皆様にご協力をお願いしているところです。 DLPと身近に接し、すでにその役割や実践を理解して いる会員の皆様からDLPを募り、資格という伝承性の あるものを再現性高く実践し、私たちと一緒に豊かな くらしに伴走する人になっていただきたいのです。

DLP普及に向けた環境:

DLP普及にはDLPを育成し、必要な知識と経験を積 む機会や環境、いわば長い時間をかけて熟成された質 の"良いぬか床(に例えていますが、そういう人間性を 熟成させる、良い土壌のことを指しています)"が欠か せません。会員の皆様にはすでに、デジタルライフプラ ンナー[®]がいる生活を送るアーリーアダプター(新商 品・サービスといった新しいものを早期に受け入れ、他 の人々に評価を広める層)としてDLP普及の役割を 担ってくださっている方々もいます。こうした会員の 皆様の存在と会員施設としての店舗環境、DLP同士の 切磋琢磨が相まって良いぬか床となります。そうした 兆しがすでに見えている地域もあり、引き続きDLPを 育み、存在を普及していただくことを期待しています。 美味しいぬか漬け(DLP)をつくるには、良いぬか床が あってこそ、皆様の力添えに感謝しています。

DLPが主体的に企画し発行している地域ごとの情報 誌「Members」も良いぬか床の要素のひとつになりつ つあります。長野エリアから始まった「Members」が、 盛岡、所沢、成田・富里、湘南、九州など、10の地域にお いて発行されています(2024年12月現在)。会員の皆 様とDLPがコミュニケーションを図り、双方からの情 報を定期的に発信する地域密着の冊子となっていま す。DLPは、会員の方々からの大きな支えやコミュニ ケーションによって学ぶことが多く、DLPとしても人 としても成長できる場となっています。

会社としては、DLPが育つための施設整備も力を入 れており、それが、DLPの資格取得に必要な学びや実習 を行う「SMARTLIFE AO校」です。2024年7月に盛岡 市(岩手県)と越谷市(埼玉県)に開校し、2026年中には 全国20都府県に設置する予定です。ここでは、資格取 得とともに地域での活動に必要な知識や心得など「人 の資格」も学ぶことができる、実習的な施設になってい ます。

独自の基準でデジタル生活の 安全のガイドラインを設けています

PCデポでは、ご家庭のデジタル生活の安全を守るため「デジタル生活安全のしおり」を発行しています。そこに書かれている内容は「インターネットの安全・安心ガイドブック」(制作著作:内閣官房内閣サイバーセキュリティセンター)を参考にするとともに、これまで40万人の会員の皆様に商品・サービスを提供してきた当社が、その経験値から時代に合わせて設定してきた

2 デジタルパイロット[®]構想

スマホ、PC、ドローンをはじめさまざまなデジタル機器を使い こなすDLPたちは、あたかも航空パイロットのように、ふさわ しい航路を見極め、乗客(生活者)を"安全安心な豊かなくらし" という目的地に運ぶ役割を担います。そんな彼・彼女たちをデ ジタルパイロット®と呼び、活躍できる社会をつくり出すため 環境づくりをはじめています。このデジタルパイロット®構想 にもご注目ください。



DLPのいるくらしが街の常識になるように 地域ごとの店舗の充実と DLP普及を進めてまいります

安全基準を採用しています。このスマートライフメン バーズクラブ専用の独自安全基準については、教育を 受けたDLPが皆様に安全の普及をしているだけでな く、地域ごとに開催している「デジタル生活安全講習」 への参加もお願いしています。最近では、SNSを使っ た詐欺事件も多発しています。皆様にはDLPというデ ジタル担当がおりますので、些細なこともご相談いた だけますが、講習会を通じて、ご自身・ご家族のデジタ ル環境について安全確保をお願いいたします。

また、2024年3月には、「デジタル生活 安全のしお り」を改訂し、AI時代の学びについて世代ごとに安全 基準を記していますので、どうぞご活用ください。デ ジタルの安全については、今後も一方的な動画配信な どではなく、DLPやリアルな講習会、ラジオ番組など を通じて、皆様にお伝えしていきます。

応援したいと思っていただくための ガバナンスを実行していきます

PCデポが非上場化し1年以上がたちましたが、上場 企業であったときと同等の情報開示、組織の管理・運 営などの統治(ガバナンス)を行っています。近年、上 場企業で現場の不正行為や不適切事案などが見受け られますが、PCデポでは、各地域拠点・店舗が、事業目 的に基づいた売上・利益の創出を実行できる体制をつ くり、会員の皆様からの厳しいチェックも受けていま す。皆様のいる地域が主役のPCデポだからこそ、現場



野島社長自ら安全講習会での登壇

単位の組織統治をしっかりと行っていきます。当然、 PCデポグループ全体としても、皆様に支持される経営 を行ってまいります。本来、株式会社の株式は、株主が その会社を応援する証しです。PCデポでは、定款に 沿った経営と事業内容を正しく反映する会計仕訳を 実行し、応援したいと思われる企業であり続ける努力 をしていきます。私はPCデポの創業者であり株主です が、会社は社会の一部、つまり公器だと考えています。 近い将来、皆様に当社またはDLPを応援していただけ るよう会員持株会(仮)も計画しています。PCデポを公 器として運営していくため、外部の目である社外取締 役も含め、経営の根幹を理解した上で議論ができる役 員たちによってガバナンスを効かせた経営を行って いきますので、今後もお力添えをお願いいたします。

PCデポのビジョン「デジタル化社会の格差を解消す る」と会員皆様の「くらしを止めない」を実現するのに 重要な役割を果たすDLP。私は、DLPのいるくらしが 街の常識になると良いと思っていますし、地域の 方々、スマートライフメンバーズクラブの皆様に「こ の街にDLPがもっと増えればいいのに」と"DLP推し" になっていただく将来まで想像しています。DLPが認 知、支持され、皆様に推し活していただける未来を目 指して、私たちはくらしに伴走していきます。デジタ ルで豊かな毎日を少しでも楽しんでください。



Deepening assets

より深く、より身近に皆様のくらしと地域に伴走していける存在として

当社は、今年30周年を迎え、そして31期として、会員皆様と一体となって地域に貢献する理念共創型会員制倶楽部 "スマートライフメンバーズクラブ"の運営を開始。成長に向け、新たな1年をスタートいたします。 皆様には、30年の間、辛抱強く、そして寛容的にお付き合いいただきましたこと、心より御礼申し上げます。本当に ありがとうございます。未だ恩返しはできておりませんが、皆様にとって「もう一つの我が家」となれるよう、新たな1 年、そして次の30年の成長に向けて、クラブ設備や会員制度など、整備を順次進めて参ります。





スマートライフメンバーズクラブの軸

Club Vision

デジタル化する社会における格差を解消する 信頼・つながりを通し デジタルを用いて関係する皆さまのくらしを豊かに

ご家族に関わる全ての方のくらしに安心と豊かさを

当クラブの普及継続で社会に貢献する

デジタルライフプランナー®がいるくらしの普及 デジタルライフプランナー®の普及



Club Mission

全てのお宅にデジタル担当を

Purpose

Club Action











SMART

人的資本

▶ スマートライフメンバーズクラブ登録の会員ご家族様

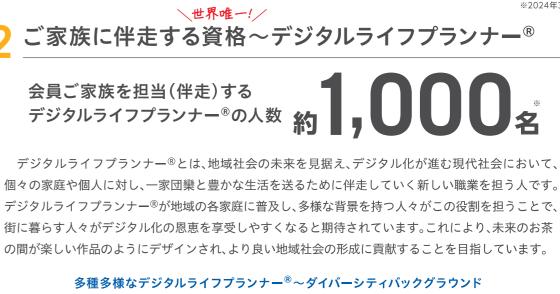
ー軒一軒Face to Faceで つながったNCS会員家族軒数 約12万軒

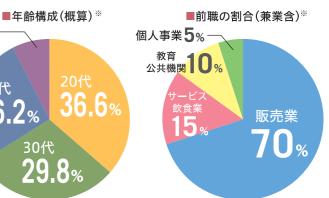
スマートライフメンバーズクラブは、社会的存在意義を持った会員制倶楽部として40万世帯の会員 様とその家族のくらしに寄り添い、デジタルを用いてくらしを豊かにする活動を行います。「地域創生」 「地域貢献」「地域活性」のため、デジタルライフプランナー[®]がいるくらし、デジタルライフプランナー[®] の普及に取り組んでいます。会員様と一緒に、デジタル化する社会における年齢・性別・所得・教育・居住 地域等により発生する格差に対し、人と人の倶楽部として貢献する取り組みを総合的に進める理念共 創型倶楽部です。



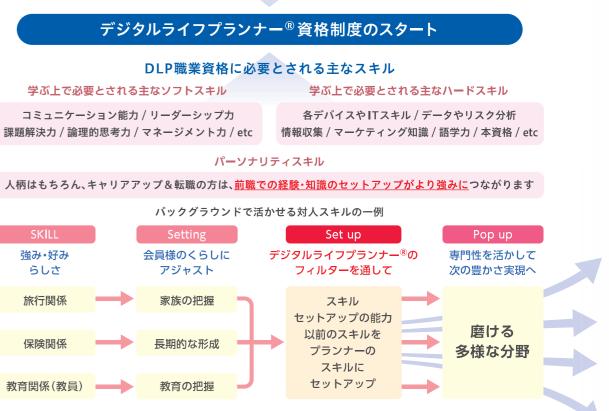
※2024年3月時点

※2024年3月時点





何の、誰の、どんな未来の、どんな自分らしさのため…自立自走の明確なビジョンがあれば 誰でもチャレンジできるのがデジタルライフプランナー[®]という職業資格



Capital generated

※2024年3月時点

● スマートライフメンバーズクラブ向け全国ネットワーク



日本各地に139の会員制クラブ施設を構え、会員制クラブ施設をご用意しております。各施設は、 いつものプランナー、いつもの拠点をご利用いただくことはもちろん、各地の拠点をご利用いただく ことが可能です。会員様の「サードプレイス」を目指しています。



OPENから	OPENから	>		•
20年以上	10年以上	各施設・店舗に	施設・	店舗サイズ
30点	10点	DLP資格 取得者常駐	5坪~	500 _坪
訪問用自動車 近所の御用聞きる		対面対応での 地元に根差した 施設・店舗展開	ゆったりと 	も ま 日 ラ ウ ン ジ こ し た 空間で 相談
体験スペース	講習会場	コワーキングスペース	くらしのデジタル窓口	eスポーツ会場
コールセンター	編集所	DIYエリア	修理設備	※設備の一例:店舗によって 設備内容は異なります。



●トラブルシューティング エンジニアリング ●修理設備 ●PC98~AI搭載PCまで ガラケー~iPhone最新機種まで ●技術メニュー1,000以上 etc





Clubくらしのデジタル窓口

地域の会員さまのデジタル の窓口として各拠点にご用意 しております。いつもの担当プ ランナーが「くらし」と「デジタ ルーをご案内します。



分解したり、SSDと呼ばれるパ

いう部品を取り付けたり、パソ 学べます。

サブスク型新業態の展開



意した「CLUB HOUSE」など を展開。

川越 Club Lounge

会員様とプランナーが今後のくらしを、より豊かにするためのディスカッション をする場所。会員様は自由にご利用いただけます。Wi-Fiや充電設備完備。フリード リンクをご用意している拠点も Wi-Fi USB充電



17 | SMARTLIFE REPORT 2024

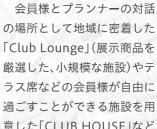
修理総合受付

会員様ご自身でパソコンを ソコンの記憶装置やメモリと コンの仕組みや構造が自由に



安全講習会場

くらしの中で必須になりつつあ るデジタル。デジタルとの安全な 付き合い方について楽しくわかり やすくお伝えする安全講習を行う 施設です。講習は毎月行われ、ワー クショップで楽しく学べます。





所沢 CLUB HOUSE

※2024年3月時点





Capital generated

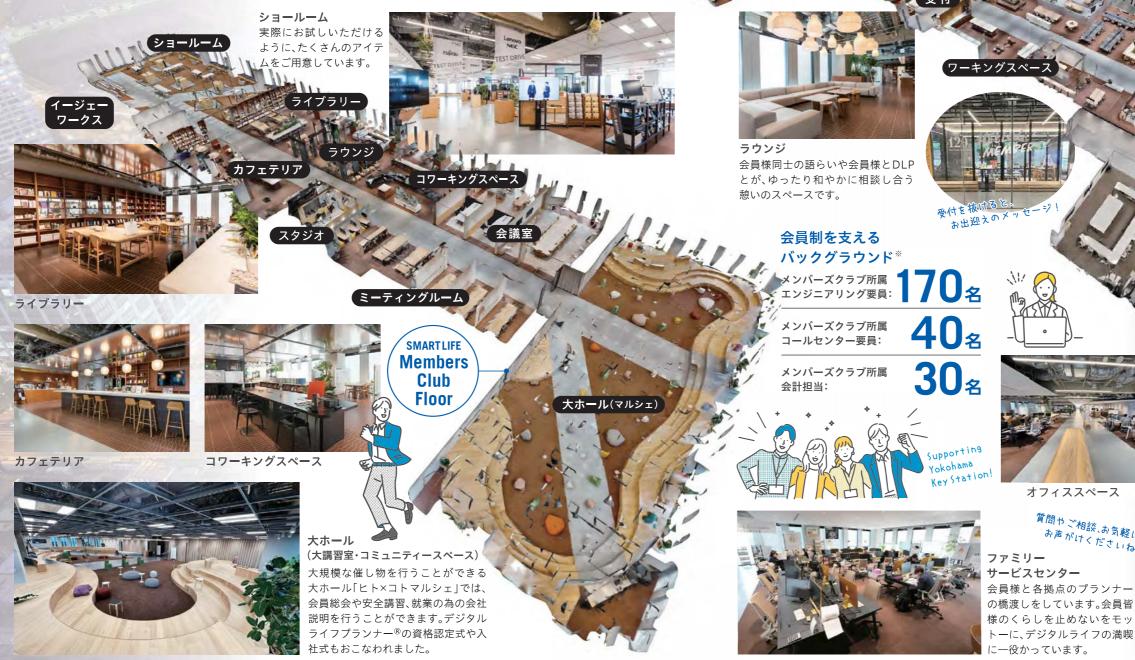
製造資本

スマートライフメンバーズクラブ総合会員施設 06

"うきうき""わくわく"な未来を共に創る 横濱Key Station

日本全国の会員ご家族様とデジタルライフプランナー®が集う場所

全ての会員様が利用できる施設として、Key Stationがあります。現在は本社がある横浜市西区に 「横濱Key Station」として併設しています。大規模な催し物を行うことができる大ホール「ヒト×コト マルシェ」、思考の拡大を手助けする学びの施設「library」などがあります。2024年夏には、くらしを 豊かにするツールとしてご準備している会員権付商品を体験できる「showroom」が開設され、会員 様やプランナーが実際に会員権付商品を手に取り、体験いただくことができます。



19 | SMARTLIFE REPORT 2024



スタジオ

オフィススペース

ビスヤンタ

※2024年3月時点



PC DEPOT

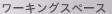
Office

Floor

社長室

編集室 SMARTLIFE Members Clubの各種媒体 やポスターなどを編集するための開かれ た編集室です。編集に携わるスタッフはこ で作品を制作します。

オフィススペース









Capital generated

時代を見据え、学ぶ意欲を育む場所(環境)創り

2030年のあるべき姿へ~多くの会員様とともに創る学びの場(学校)

デジタル系資格で世界初となる「生活者のための資格」であるデジタルライフプランナー®。 それは、新たな地域貢献としての職業でもあります。そこで、その「学びの環境」を、多くの会員様の 声を聞きながら、実証実験や検証を重ね、当社と会員の皆様とが協業しながら、手づくりの資産(ス マートライフメンバーズクラブの資産:学校兼コミュニティ)として創り上げました。



学ばれる方の自立自走への 体制と環境づくり

会員皆様と一緒に創った 手づくりの資産として

キル・アサイン



2024年、学ぶ意欲を育む学校「SMARTLIFE AO校」がスタート

それそれの思いに合わせ、多様な受講者が学ぶ空間

SMARTLIFE AO校は、多様な経歴を持つ資格者たちと共に、ダイバーシティが尊重された場所。 デジタルライフプランナー[®]への資格取得はもちろん、就職・転職活動や自身のスキルアップ、独立 (起業)から親子受験まで、幅広い目的を視野に、学びを提供していきます。



そして、スマートライフメンバーズクラブのAO校が目指すもの

SMARTLIFE AO校は、人材(DLP)の	人材創出	地元貢献	I ・U・Jターン
創出とともに、地域貢献(学びやコミュ			
ニティ)を視野に、運営していきます。	学び方の講義	地元の活性化	文化継承

世界唯一の資格として~SMARTLIFE AO校 開校

学びの拠点 2026年度 **SMARTLIFE AO**校 までに

デジタル化社会で共通の倫理、道徳観を持った関係人口の拡張と地域に「デジタルライフプラン ナー®がいるくらし」と「デジタルライフプランナー®の普及」を目指して。それらを支える環境(学び とコミュニティの場)を全国の拠点で展開していきます。



世界標準に基づいた資格制度と育成校の普及

全国にいるデジタルライフプランナー[®]資格取得希望者に向け、2026年度中までに20都道府県に SMARTLIFE AO校を順次開校していく予定です。資格受講者は、その地域やAO校毎の特徴、デジタ ルライフプランナー[®]講師により、学ぶ拠点とするAO校を選ぶことができます。





福島県 2024 新潟県 2025 長野県 2024

大阪府 2025 香川県 2024

福岡県 2025 佐賀県 2025 長崎県 2024 鹿児島県2024



Capital generated / 製造資本



SMARTLIFE AO校

※画像はイメージで





Social and Relationship Capital

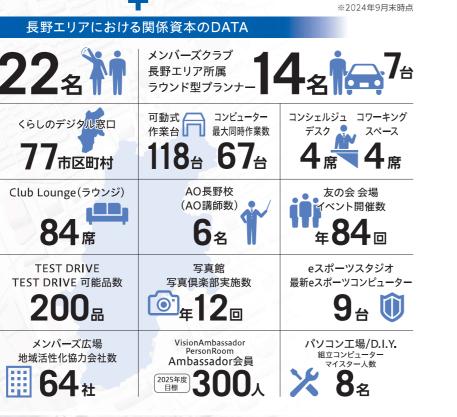
地域のネットワーク(長野モデル)

スマートライフメンバーズクラブコンテンツと接点の拡大

「デジタルを用いて長野のくらしを豊かに」を目指し、長野市稲里町にデジタルライフプランナー® と会員専用施設をご用意しています。長野県内には、この長野BASEのほかにパソコンクリニック上 田、パソコンクリニック松本宮田、パソコンクリニック長野の計4拠点があります。人材の採用、育 成・排出、各拠点間との人材交流など、長野全域をカバーしています。

施設におけるコンテンツの充実(長野BASEの場合)





地元拠点における(自分たち)の文化の構築

『各点』から『線』、そして『面』で結ぶ、地元エリアの文化圏

長野県内に4拠点をかまえ、「各拠点」から拠点間をつなぐ「線」、「面」へ変化しています。デジタル ライフプランナー[®]がデジタルを用いて長野のくらしを豊かにするため、「面」の発想で地域課題に取 り組んでいます。



展示商品数

200_m

Media Station

地域情報誌「SLMC メンバーズ」

行部数 18,000部





SMAR1

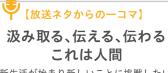
ラジオを通して、会員ご家族様に直で語る





デジタルの「いまさら」な話題を軸に、デジタ ルと生活に関係するさまざまな時事に社長 自ら切り込んでいく「今更デジタル」を皮切





新生活が始まり新しいことに挑戦したい という方も増えますよね。資格をとるのも いいですよね。最近では若者から臨床心理 士が人気を集めています。一方でAIがアナ ウンサーやカウンセラーとしてデビュー していることも。AIは性能もよくデータの 蓄積量も人間の能力を超えています。しか し汲み取る、伝える、伝わる、これらは人間 にしかできません。これからの時代はAIを 使いこなし、さらに人間力を鍛える二つの 能力が大切です!(笑)顔のように人なら ではの温かさ、人ならではの性能を磨いて いきましょう! #AI#人ならでは





人的資本~安全基準



スマートライフメンバーズクラブは独自の安全基準を保有しています。デジタルライフプラン ナー[®]が40万軒の会員様とのつながりからヒントを得て生み出した「デジタル生活 安全のしおり」 はこの安全基準の基礎となる実例が掲載されています。「自分にも当てはまる!」とハッとする事例 が、会員様自身の「自らのくらしを止めない」ための、前もってお互い様、の行動につながっています。

会員ご家族40万軒の「くらしを止めない」

すべてのデジタルライフプランナー®は 安全基準をもとに教育を受けています

スマートライフメンバーズクラブにおける ●全ての人材は信頼できる情報のみを用いた安全基準で学習しています

●全ての出版物は安全基準に基づいています ●全ての放送は安全基準に基づいています

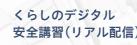
スマートライフメンバーズクラブが 蓄積する安全方針は全て定められた基準を用いています

スマートライフメンバーズクラブの あらゆる資産(人材、施設、出版、商品等)は すべて同一の「安全基準」に基づいてつくられております。





「いつものコンサート、 デジタルチケットだって? 何それ?」相談できる?



くらしのデジタル安全講習は、全国の拠点で定 期的に開催されている大切な講習です。会員検 は年に1回以上の受講をお願いしています。年に 数回行われるさまざまな講習やイベントがある 「フェス期間」には、代表取締役野島社長が講演 する安全講習会も開催され、全国の拠点にリア ルタイムで配信されます。

27 | SMARTLIFE REPORT 2024

デジタル生活 安全のしおり



Intellectual property

※2024年12月末時点

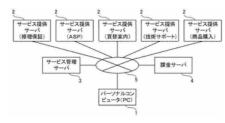
会員ご家族様のくらしを支える知的財産(特許・商標)

特許 登録 取得 一件

スマートライフメンバーズクラブは、会員様のくらしを支える知的財産を多数保有しています。創業 から、地域のお客様・会員様の今困っていること、これから困ること、これから先も困らないがあった方 がくらしが豊かになるものを特許や商標として保有しております。例えば、皆様のご自宅に設置されて いるルーターも実は特許技術を盛り込んだ当社独自仕様の機器として会員様の生活を支えます。



会員専用安全設定ルーター、SSWルーターに搭載されている特許です。 新しい機器の導入時、故障時も設定が容易で、都度出張設定したりといった手間が不要。 かつセキュリティー面も安全なシステムです。



MBOS Multi-brand Operating System

コンピューターサービス利用管理 システム及びその方法、 並びにサービス利用管理装置

特許第4845505号

従来サービスごとに利用手続きや導入、課金処理、管理が必要だった 多様なサービスを容易に提供・利用できるようにするための特許。 スマートライフメンバーズクラブおよび、20ブランドのプロバイダサービスを支えています。



特許第5498278号

インターネットを介して、機器に保存されているデータをユーザー毎にクラウドサーバーに 保存(バックアップ)することで何らかの故障発生時にデータが復元できるようにするとともに 第三者のなりすましによる、不正なデータ取得を防ぐための特許です。



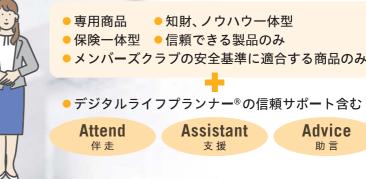
Trademark				
スマートライフ	登録:5695200			
SmartLife	登録:6359036			
デジタル担当	登録:6490888			
デジタルライフプランナー®	登録:6148703			
スマートライフアドバイザー	登録:5792063			
スマートライフパイロット	登録:6782840			
スマートライフプランナー	登録:6295835			
スマートライフスタイリスト	登録:6805530			
デジタルパイロット®	登録:6716259			
デジタルライフコーディネーター	登録:6295834			
スマートライフストアー	登録:5695198			
デジタルスマートライフ	登録:5695199			
デジタルライフパイロット	登録:6782839			
デジ検	登録:6574518			

以上は株式会社ピーシーデポコーポレーションが保有する特許、 商標および著作権を有する媒体・著作物です。

▲グループはデジタル化する社会に「スマートライフ®」を提供し続けるため、上記の開発、育成、普及、浸透を進めています。

メンバーズクラブが有する安全基準型商品群

会員様のくらしを安全で豊かにすることを前提とし、安全基準をベースにした商品を厳選。 Transcholast 「会員様専用の信頼できる商品群」として提案や販売、レンタルを行っています。



登録商標及び著作物・制作物

Copyrighted Work

資格教科書

マトリックスメソッドガイド メディアトレースメソッドガイド SMARTLIFE Media Station Books&Radio 安全のしおり SMARTLIFE JOURNAL 探求ボード作品 CP書簡作品 SMART LIFE REPORT メンバーズ Local

Advice 助言

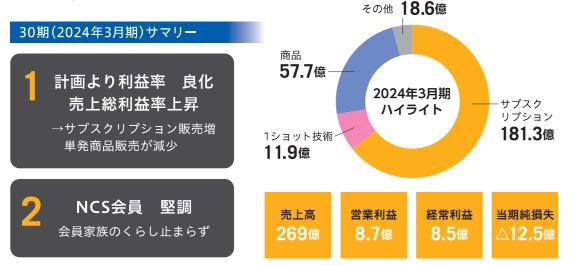


影財務資本~安定性や収益性、効率性の維持・向上へ

PCデポ30期(2023年4月~2024年3月)の業績サマリーは以下となります。

売上高(一般顧客向けの商品売上高)は事業構造を変革している過渡期でもあり、26.5億減少してい ます。しかし、計画より利益率が良化し売上総利益率が上昇しています。この要因として、サブスクリプ ション販売が増え、単発商品販売が減少したことが寄与しています。

また販売費および一般管理費として、デジタルライフプランナー[®]資格及びAO校関連について、「人 的資本」投資 55百万円として計上しています。一般顧客向け「商品販売広告」につきましては大幅に縮 小しました。



30期(2024年3月期)実績

単位:百万円	2023年 3月末	2024年 3月末	増減額
流動資産合計	22,628	20,205	△2,423
現金及び預金	6,785	4,635	△2,149
売掛金	11,777	12,216	439
たな卸資産	3,659	2,961	∆ 698
固定資産合計	13,551	11,789	△1,762
有形固定資産	7,989	6,835	△1,154
無形固定資産	997	680	△317
投資その他の資産	4,564	4,273	△290
資産合計	36,180	32,056	∆4,124
流動負債合計	6,125	5,612	△513
固定負債合計	3,463	1,191	△2,271
負債合計	9,588	6,804	△2,784
株主資本合計	26,528	25,252	∆1,276
純資産合計	26,591	25,252	△1,339
負債·純資産合計	36,180	32,056	∆4,1

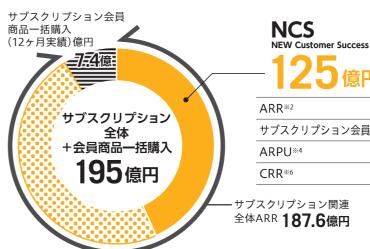
ポイント
■現預金減少
→ <u>コロナ禍において、現金資産が増えたが、</u>
<u>それ以前の水準に戻りつつある</u>
・(流動)現金及び預金
短期借入金親会社借入5.8億円
長期借入金返済実施22.7億円
・(流動)棚卸資産
会員用商品専用のカタログを用いた
提案、販売へ移行7億円
 (固定)建物
取得4.1億円(CLUB HOUSE化など)
減損損失9.3億円(店舗建物、除却など)

■人的資本

・デジタルライフプランナー[®]資格及び
 SMARTLIFE AO校関連
 開発費61百万円計上

当期利益 減益要因

減損損失計上 会員型企業の新業態への転換に伴い、 会員施設・設備へ移行、システムなど 14.4億円を計上



30期(2024年3月期)実績 サブスクリプション関連ARR全体サマリー

	2023年3月期期末		2024年3月期1Q		2024年3月期2Q		2024年3月期3Q 2		2024年3月期4Q		今後1年程 サブスクリ	
				サブ	゙スクリプシ	ション関連	全体					
	NCS ^{*1}		NCS*1		NCS*1		NCS*1		NCS*1		NCS ^{**1}	
ARR*2	123.5億円	192.6億円	124 .0 億円	191 .0 億円	124_2 億円	189 . 8億円	125_2億円	188.5億円	125₌1億円	187 _6 億円	125億円	230 億円
サブスク リプション 会員数 ^{※3}	12.3 万人	40_8 万人	12_4 万人	40_1 万人	12,3 万人	39_6 万人	12_3 万人	39₌0 万人	12_1 万人	38₌3 万人	15 万人	44 万人
ARPU ^{**4}	8,304 ⊓	3,935 ⊓	8,338 ฅ	3,961 ⊓	8,390 ฅ	3,990 円	<mark>8,469</mark> ⊟	4,023 ฅ	8,567 ฅ	4,075 ฅ	8,100 ฅ	4,000円
CRR ^{**6}	99.59%	99.15%	99.65 %	99.32%	99 . 59%	99.36%	99 . 55%	99.11%	99.51 %	99.13%	99.60 %	99.10%

│ │ │ 自然資本~資源の効率的運用と環境負荷軽減を意識して □

PCデポは国内に139の地域施設・店舗を有しており、施設・店舗サイズは5坪~500坪と多様な形態で展開しています。ピーシーデポスマートライフ店では、体験スペース、講習会場、AO校機能、コワーキングスペースや修理窓口など、会員の皆さまが集まりやすい場となるよう整備しています。

自然関連財務情報開示タスクフォース(TNFD)は、自然資本を「組み合わさることで人々に便益をもたらす、植物、 動物、空気、水、土壌、鉱物などの再生可能および非再生可能な自然資源のストック」と定義しています。この定義に 照らし合わせると、当社の事業活動は自然資本に対する大きな影響を与えていないと考えられます。しかしながら、 当社のビジネスモデルは、デジタルライフプランナー[®]が直接会員の方々と接することを特徴とし、それが競争優位 性となっているため、今後もリアルな地域施設・店舗は重要な役割を果た します。

気候変動の緩和への対応として、地域施設・店舗における電気使用量の 低減を実施するとともに、環境配慮として、コンピューターやスマート フォン関連機器の循環利用を促進し、廃棄物の削減にも寄与します。また、 地域施設・店舗の新設にあたっては、生物多様性の観点を踏まえ、空気や水、 土壌に対して店舗建設や運営が大きな影響を与えないよう十分な配慮を 行い、自然資本の保全に努めてまいります。

LIFE

30期(2024年3月期)実績 サブスクリプション関連

サブスクリプション関連全体 億円 **NCS*** 125.1億円 187.6 億円 38.3万人 サブスクリプション会員数*3 12.1万人 4,075 円 8.567円 99.51% 99.13% ※1 NCS:ニューカスタマーサクセス会員 ※2 ARR:会員のサブスクリプションに関する年間売上 ※3 サブスクリプション会員:定額サービス利用会員 (除くインターネット関連事業における会員) (ホペインシーネット) 海運争来にの1735年) ※4 ARPU: 1会員あたりの平均月次売上額: MRR ※5÷会員数 ※5 MRR:会員のサブスクリプションに関する月間売上

※6 CRR:サブスクリプション会員の継続率/日次



Value creation process 価値創造プロセス

Mission 全てのお宅に デジタル担当を 社会課題 nput **Materiality** Action PCデポの重要課題 価値創造の源泉 メンバーズクラブ「プレミアム会員」拡大図 SMARTLIFE デジタル社会での SMART 5つの価値提供 メンバーズクラブの 情報格差 Basic会員 Action ウィルス 資本 ジャルス 対策限定 メンバー MVNC 音楽/動画 MOBILE サブスクリプショ: メンバー 携帯通信 <ンバ= **A** デジタルライフ デジタル教材における プランナー育成 通信回線 デジタル 教育格差 メンバー Club 光 定期購読 Social 人的資本 メンバー 社会との関わり方・ SMART MC 1 家族会員約40万軒 今後について □2デジタルライフプランナー[®] PC デジタルデバイド 新たな IPS プロバイダー 約1,000人 社会環境の変化に対する カウンター Premium メンバー 市場 会員 会員 による地域格差 考え方 AO校による DLP資格 - 1 docomo 地域 保有者増大 カウンター コミュニティ 会員 メンバ-製造資本 通信をはじめとする SoftBank 03 会員向け全国ネットワーク カウンター 会員 プランナー[®]の普及 セキュリティの不安 カウンタ**ー** 会員 地域 新たな 施設·店舗 139 拠点 Environment 創生 会員用ラウンジ 全国201拠点 資産 環境、エネルギーに対する 修理·診断窓口 全国138拠点 人的資本経営 考え方 地域 地域 新たな A総合会員施設:Key Station AI技術の急速な進歩 貢献 活性化 価値 SMARTLIFE AO校 (全人格経営) **20**都道府県を予定 ⑦会員様用安全基準型商品群 itiltt Ĩ 人口減などによる Education コミュニティ活動の 低減 働き方、生産性、 -011 ₩ F 発想 DLA NEC ADOTOMIC 08 社会·関係資本 LAL 5 ----学び方改革に対する考え方 DLA Pid Piner To PIPE LING クラブが持つネットワ**ー**ク HUAT NOT FAS 新たな 「日本」「「「「「「「「「「「「「」」」」「FAS=牙琴酒回客!」は (長野モデル) デジタルライフ コミュニテ 将来への社会的不安 プランナー[®]がいる 全国での 2 PLANT 関係人口増大 くらしの普及 <u>Ś</u> 知的資本 Entertainment ------気候変動 09 会員様向け情報誌 楽しさ、人と人の 年発行100万部以上 気象災害の増加 新たな コミュニケーションによる 会員様向けラジオ放送 約100本 man Q ÷. **メビジネス** 未来創造の可能性 独自の安全基準保有 0 特許 4件、商標 50件 環境問題の深刻化 財務資本 Governance ガバナンス・ 財務資本、投資、売上、利益他 世界情勢の不安 コンプライアンス・ 自然資本 リスクに対する考え方 環境配慮型店舗·営業活動 Torse !! SLMCに 関心を寄せる方々 DLPによる 新規会員 会員 会冒

Value creation process / 価値創造プロセス

Output/Outcome

価値の創出

デジタルライフ プランナー[®]が 家族の一員のように、 くらしに伴走

> **くらしを** 止めない デジタル生活の 安全確保

()

デジタルライフ プランナー[®]が 社会のインフラ

地域との エンゲージメント拡大

コミュニティ、
 社会資本の拡大



Impact

デ ジ タ ル を 通 て < 6

を



中長期での戦略と強み

LTV(Life Time Value)を軸にして、関係人口を増幅し、 地域におけるデジタルライフプランナー[®]という職業普及を行っていきます。 この拡大により、今後の市場機会をとらえ、NCS(New Customer Success)会員の拡大につなげます。



Strategy

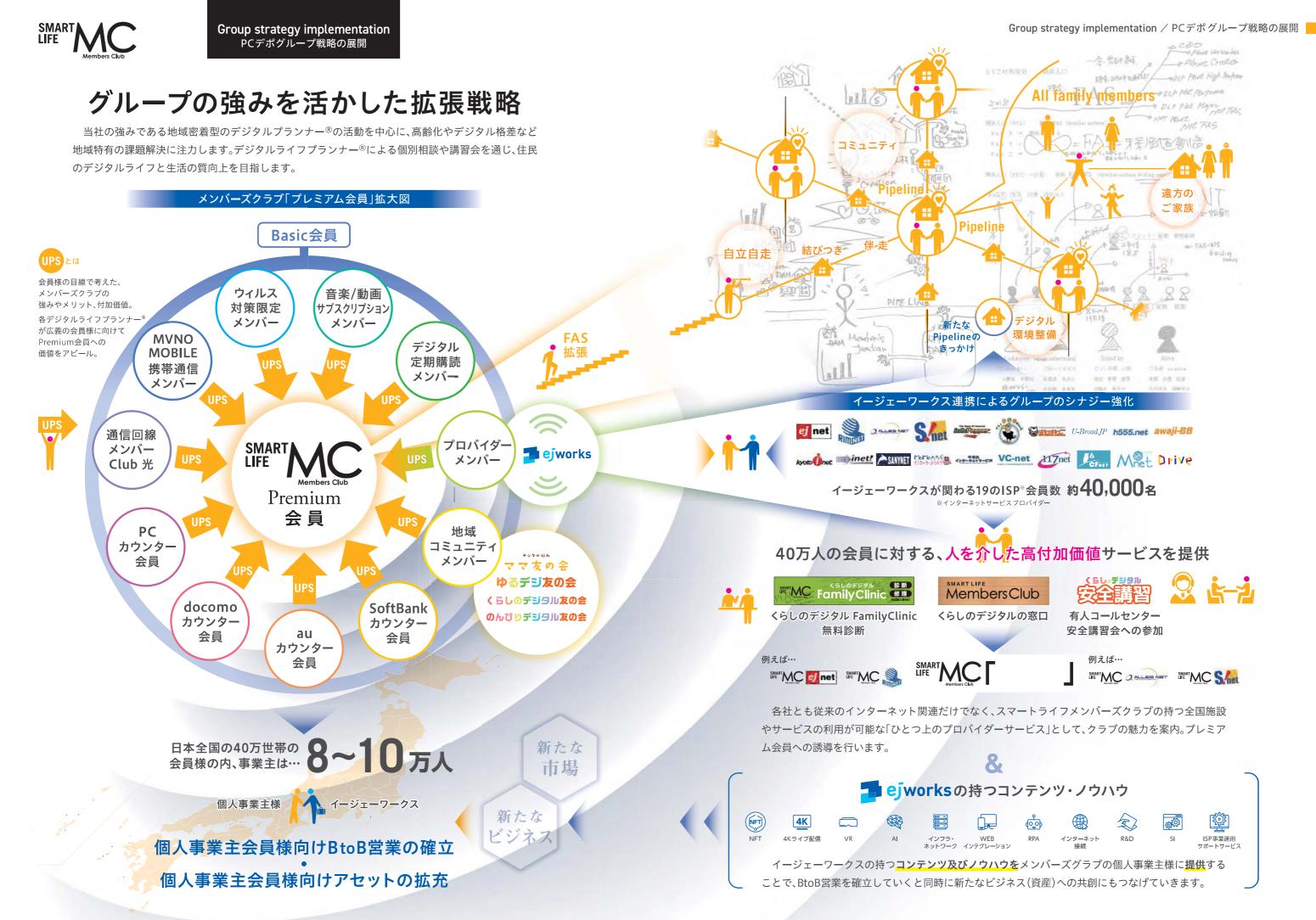
(戦略)

人口を増幅します。

1. 関係人口の拡大(FAS: Familiar Surface)

会員家族 貴方 会社 取引先 地域社会の皆様と目的を一体化し、デジタルを用いて、関係

2. デジタルライフプランナー[®]の職業普及







2024年6月29日、日頃の感謝と新たなスタートを切ったスマートライフ®メンバーズクラブの活動を お伝えする会員総会が横濱Key Stationを起点として、オンラインでの全国開催され、多くの会員様が 参加されました。横濱Key Stationのスタジオから画面越しに、感謝の言葉でスタートした今回の会員 総会は、クラブにおける報告やビジョンを受ける場というだけでなく、多くの学びの場にもなるよう、 後半では野島社長自ら安全講習に関する講演も行い、大変貴重な機会となりました。



スタジオからメッセージを送る野島社長

第1回 会員総会

皆様にとって"もうひとつの我が家"と思ってもらえるようなクラブを目指し、 デジタルライフプランナー[®]一同『思いを一つ』に…



2026年度展望 - 会員総会 アジェンダ -

当クラブの資産一覧

・人材

SMAR⁻ Life

- ・地域施設
- ・店舗設備
- ・会員用ラウンジ
- ・修理・診断窓口(くらしのデジタル Family Clinic)
- ・ある地域の紹介(当クラブが持つネットワーク)
- ・横濱Key Station
- ・SMARTLIFE AO校
- ・安全基準
- ・知的財産
- ・会員用出版・放送・教材
- ・会員用商品

デジタル社会の今と くらしを止めない~安全講習会





東名川崎会場





会員の皆様が、それぞれに設置されたモニターを見つめ、野島社長の話に耳を傾けました。



後半で行われた安全講習では、多くのデジタルライフプランナー®も会員様の質問や相談のフォローに入りました。

総会に参加された会員様の声

モニター越しの視聴参加でした が、単に報告会ではなく、対話的な 語りであったこともあり、話がわ かりやすく入ってきました。 (60代 男性)

初めての参加ということもあっ て、楽しみにしていました。総会と いう堅苦しさもさほどなく、ため になるひと時を過ごせました。 (50代女性)



横濱Key Station会場



大ホールの大型スクリーンにて話を聞かれる会員 様やそれぞれのブース(ミーティングルーム)に分 かれ、資料を見ながら、話を照らし合わせる会員様 など、野島社長が話される報告を思い思いに共有 していました。



幕張インター会場





会員制クラブ施設 長野 BASE

IΞ







MARTLIFE Catalogue Selec

スマホやパソコンだけでなく、様々な

デジタルの厳選周辺機器を紹介する

くらしのデジタル窓口

長野県77市町村の皆さまのくらしの 窓口として、お住まいの地域の担当プ ランナーが「くらし」と「デジタル」を ご案内しています。



Club Lounge

会員様とデジタルライフプランナー[®] が今後のくらしをよりよくするための ディスカッションをするスペース。会 員様は自由にご利用できます。



Club Family Clinic

デジタル機器の診断と修理、相談など 幅広くサポート。会員様ご家族の生活 を守るデジタルの総合病院。



スマートライフ長野BASEは、地 域のための「サードプレイス」にな るべく、長野地域の人やコトをつな ぐハブとしての役割を担う施設を 目指し日々変化しています。





スマートライフ長野BASE 外観

SHOWROOM & TEST DRIVE 安心且つ快適で便利な商品提案へ。 会員様の豊かなスマートライフを目 指し、多くの厳選デジタル機器が並ぶ 商品展示スペース。



デジタル友の会 会場

デジタルがあることで広がる楽しさ を一緒に体験できる「くらしのデジタ ル友の会 |を開催。地域のコミュニ ティーの場として機能しています。



安心・安全なくらし~安全講習会場

セキュリティなども含め安全に使う ための知識を、楽しく、わかりやすく お伝えしています。毎月開催の講習会 ではワークショップも開催





オンライン学習室 個々にデジタル化する社会に関する

できる空間を設置。

動画や音声コンテンツによる学習が

デジタルを用いたくらしを豊かにする ためのレッスンを定期に開催していま す。レッスンを通じて会員様同士がつ ながりを持たれることもあります。

> 学びの空間 SMART LIFE

> > 長野校



学びのパソコンクリニック

コンピュータの仕組みや構造を実地で 学ぶことができます。「メモリー増設と パソコン内部清掃を体験しよう「SSD 入れ替えを体験しよう」など、さまざま な学びのコンテンツを用意しています。 バシティーに揃えています。





学びのパソコン工場

組立キットを使って自由に組立がで きる学びをテーマとした施設です。パ ソコンの仕組みを学び実際に組み立 てることによって、さらに学びを深め

学びの空間SMARTLIFE AO 長野校は地域に根差した自立学習のため の施設です。他の受講生とディスカッションを行い学びを広げること や、探求を深めることで深い学びに結び付けられます。

デジタルだけではない、その地域に必 要とプランナーが考える書籍をダイ います。



eスポーツスタジアム

eスポーツをプレイしながら、オンラ インで楽しく!世代を超えて笑顔を作 る熱気あふれるスペースを設置して



Community hub : Club facilities 地域をつなぐ中心へ~クラブ施設

会員様の「サードプレイス」を目指して

会員制クラブ施設九州エリア

デジタル×くらし×学び

九州地域には【飯塚秋松】【佐賀】【長崎】【鹿児島】と20年以上地域の皆様のくらしに伴走している施設があり、 その核施設にはデジタルライフプランナー®がいます。会員様とプランナー、また会員様同士が相互に関係しあ い、デジタルとくらしと学びを通して地域の活性化に貢献してまいります。



スマートライフ佐賀BASE





九州エリア4つの起点

Kagoshima



スマートライフ飯塚秋松BASE



スマートライフ鹿児島BASE

Club Lounge

会員様とデジタルライフプランナー[®]が今後の暮らしをよりよくするための をするスペースです。会員様は自由にご利用いただけます。



Show Room & TEST DRIVE

カタログに掲載されている会員様のくらしをよくする商品を 実際に見たり触れたり操作の体験ができます。



ショップエリア

多くのデジタル機器が並ぶ商品展示 スペース~この文章はダミーになっ ていますが、動画のコピーに補足を加 える程度の文章を作成。



Club レンタル

要なものを、必要な期間だけ使用でき るレンタル。購入前に試したい、旅行 に持っていきたい、設定してお渡しす るので安心です。





写真館

入学式・運動会・旅行・文化祭などのイ ベント、家族でのおでかけや仲間との パーティ、たくさんの思い出をご家族 みなさんで形に残せます。写真印刷だ けでなくフォトアルバムやオリジナ ルグッズの作成も楽しめます。



地域で活躍中の会員様が情報を発信 できる広場(アピールスペース)。飲食 店や販売店の販促、生徒やサークル、 ボランティアの募集など自由に告知 や情報発信ができます。

43 | SMARTLIFE REPORT 2024

くらしに役立つ製品を必要な時に、必

大 東 島 村 杵 原



くらしのデジタルの窓口

くらしのデジタル Family Clinic

専門のエンジニアが常駐しています。 パソコン・スマホトラブル、プリンタ トラブル、データ消失など、よその店 舗で購入したもの、保証中でも保証外 でもなんでも相談可能です。

採用

2 4





安全講習会場

日常の必需品となったデジタル機器 やセキュリティなども含め安全に使 うための知識を、楽しく、わかりやす くお伝えします。毎月開催の講習会で はワークショップもあり、楽しく学べ ます。





デジタルを通じた学びの場所

施設内には、ネット環境や印刷などデ ジタル系の設備をはじめ、さまざまな 学びのコンテンツや仕組みを用意。 今後も、もっと学びたくなるような内 容を増やし続けていきます。

学びのパソコン工地

(仕組み)も学ぶこと

なるほど、そういうことか、

ができます。

組立キットを使って自由に組立がで

き、パソコンなどの各デバイスの構造

Community hub : Club facilities

地域をつなぐ中心へ~クラブ施設



学びのeスポーツ

eスポーツに特化したハイスペックな

デバイスやゲーミングチェア、大型の

メインモニターも常設。快適にゲーム

学びの空間 S<u>MAR</u>T 九州エリア

オンライン学習室

スマートライフメンバーズクラブ独 自のコンテンツを提供しています。自 ら興味を持った分野を学ぶことも、 テーマに沿って順番に見ていくこと もできます。



学びのパソコンクリニック

コンピュータの仕組みや構造を実地 で学ぶことができます。「メモリー増 設とパソコン内部清掃を体験しよう」 「SSD入れ替えを体験しよう」など、さ まざまな学びのコンテンツを用意し ています。



学びの図書館

LIFE

施設内に、会員様が自由に利用するこ とができる図書館を設置しています。 デジタルだけではない、地域の情報誌 や学びのためのビジネス書などプラ ンナー厳選の書籍を揃えております。



ONLINE

学習室

学びのデジタルレッスン

毎月1回デジタルワークショップを実 施。Macで動画編集やcanvaでグラ フィックデザインの基礎を学んだり、 現在注目が集まっているChatGPTを 体験など、デジタル学習に関する多彩 な内容が学べます。



デジタルライフプランナー®資格

デジタル全般の知識や情報だけでな く、皆様のくらしのアドバイスやコ ミュニティ設計など、これからの時代 に向けて「さまざまな分野」で役立つ DLP資格。AO校では、その資格取得に 向けたサポートを行っています。

> デジタル X くらし X 学び

地域をつなぐ 中心へ

ドローン体験

拠点の中には、ドローンの体験コー

ナーを常設。興味はあっても操縦する

機会のない方に向け、プランナーがド

ローンの基本的な操作をレクチャー

しながら、その魅力を伝えています。



世帯あたりの

人数の増加

会員である

プレミアム感

イベントの

内容充実

身近なアドバイス 不安感の払拭

学びの仲間 仲間意識 (同志の存在)

長野MODEL

Community hub : Club facilities / 地域をつなぐ中心へ~クラブ施設

地域活動のメディア化と 関係人口拡大

地域のくらしをメディアに示し、可視化することにより、デジタルライ フプランナー®が伴走するくらしが、会員様にご理解いただけるよう努め ています。そのことにより、プランナーとBASEを核に各地域での関係人口 が大きな広がりをみせています。



BASEに集う会員様とプランナーの「相互に価値を創出する仕組み」は、 地域創生活動のモデルケースとして、全国へと拡張を続けています。











店舗内全景

会員様のくらしを止めない~デジタル化する社会に向け、伴走していきます。

お勧め機器が並んだショーケース

モノ+コト~体験型セットラインナップ

使い方のレクチャーや活用方法のアドバイス



e-スポーツ会場

私は、ピーシーデポスマートライフみなとみらいBASEの責任者として、またデジタルライフプラ ンナー[®]として、会員様をお迎えしています。みなとみらいBASEはプランナーー人ひとりが会員 様ご家族のくらしに寄り添う特別な場所です。デジタルライフプランナー®は、単なるデジタル サポートではなく、会員様のくらしを豊かにするパートナー。人とのつながりを大切にし、楽しみ ながら成長できる環境がここにはあります。一緒に、未来のくらしを創っていきませんか? デジタルライフプランナー[®] みなとみらいBASE 責任者 東 恵美



世界唯一!生活者のためのデジタルライフプランナー®資格

最新機器やデジタル全般の知識だけでなく、皆様のくらしのアドバイスやコミュニティ設計など、 これからの時代に向けて「様々な分野」で役立つ、それが「デジタルライフプランナー®資格」です。

デジタルライフプランナー®=生活者を支える=コトを支える資格

生活者のデジタル化したくらしを向上

デジタルデバイド

DLP:デジタルライフプランナー®資格とは、日本国内 のIT資格のなかで初めて、生活者を支える人材、デジ タルデバイドを打ち破り、生活を豊かにするための人 材スキルを証明する資格制度です。

学び(各課程)の概要

志望申請:

なぜ、何のために、誰のためにこの資格取得を目指すのか、資格取得後の自身のビジョンをアウトプッ トすることを通し、その志望動機をおうかがいします。

オリエンテーション:

永続的に地域社会に必要な存在であるために学び続ける必要性と、地域社会に貢献する面白さを調査・ アウトプットを通し実感して、ディスカッションを経て視野を広げます。

取材·記事制作:

"デジタルライフプランナー®がいるくらし"をされている会員のご家族様に取材をさせていただき、記事 制作を通して、この職業の地域性と必要性、永続性を実体感することを目的にしています。

オンライン講習:

オンラインまたはアドミッションオフィスで検定試験前の講習を通し、試験の予習、より実践的なデジ タルライフプランナー[®]の活動について自ら学びます。

検定試験:

職業人としての基盤となる教養やマナー、コミュニケーションのプロセスやデジタルライフのプラン ニング力まで、5分野55分類の知識スキルを幅広く網羅した試験で検定合格を目指します。

DLP実地実習:

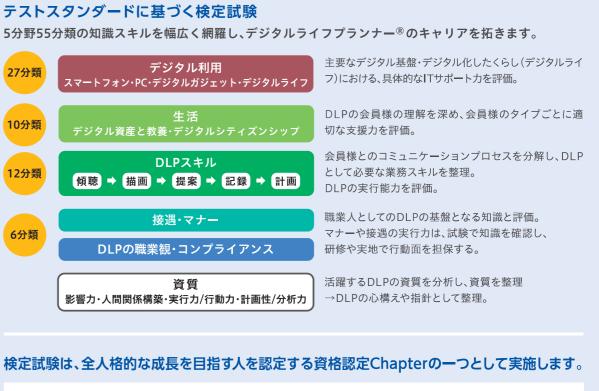
実習講師のプランナーとともに、実際にデジタルライフプランナー®として活動する、より実践的な実 習です。資格取得後の自身の姿がより確かなものになることを目的としています。

小論文制作:

デジタルライフプランナー®がいるくらし、その永続性を自ら担保し、自身のこれまでの学びの習慣、客 観的な視点も交えた小論文記事を仕上げ、これからの展望を実感することを目指しています。

デジタルライフプランナー[®]クラス制度は、デジタル ライフプランナー®としての品質、資格、技術を基準に、 プランナーのキャリアパスを可視化する制度です。 DLPはこの制度を通じて、自身の成長を実感しながら、 会員様のくらしにより深く寄り添うプランナーへと進 化していきます。





60分50問程度 AO校で受験するCBT(Computer Based Test)で実施されます。 実証実験と統計分析を経て検証された5分野55分類の問題が、バランスよくランダムに出題されます。

知識・スキル 🕂 コンピテンシー(行動)

知識やスキルを身につけた上で、どのように行動するかについてを重視した問題群です。 ・選択肢問題:4つの選択肢から、最も適切なものを選ぶ問題 ・ケース問題:DLPが仕事で直面する場面をストーリー化したケースから出題される選択肢問題

年次レベルで更新・学び続ける

デジタル社会の変化に応じて、実現できる豊かな生活も多岐にわたり、変化を遂げています。求められる知識やスキ ルの変化に応じて、継続的に学ぶ人のために知識スキル体系は毎年更新されていきます。テストも順次改訂されて いきます。

学び

と検定

実地

訓

練





アシスタントデジタルライフプランナー®



分析と考察

デジタルライフプランナー®資格取得認定

デジタルライフプランナー®資格取得認定は、志望から学びと検定、実地実習を包括し、職業人と して継続的に活躍できるChapter(カリキュラム)で構成されています。人格的成長を促進し、永続か つ健全な収入を可能にする学びを通じて、立派な職業人を育成する設計となっています。

デジタルライフプランナー[®] 資格試験について

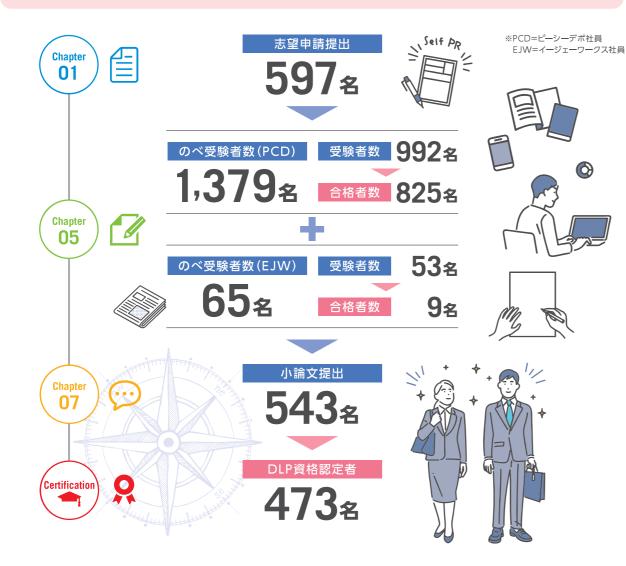
TOIECやTOEFL、海外資格テストと同等レベルのテストスタンダードに基づいた職能試験として 構築されており、資格への構築時間:約7万時間、実証実験を4大学を含む、のべ800人以上に実施。PC デポグループ全社員に資格取得を義務付け、その約90%がデジタルライフプランナー®認定の見込 みとなっています。

資格取得実績

一般的に50~100時間の学習時間が必要とされる。 試験における

接遇マナー・コンプライアンス・コミュニケーションやシステムなど、5分野55分類のスキル コンピテンシーを網羅した経験が必要。

特に、会員ご家族様との関係構築や、地域貢献への意思、活動がある者の合格率が高い傾向に。





資格取得に向けたプロセス段階でたくさんの学びがありました。

「利他の精神をもって、この職業の普及を通じて日本社会が目指すスマート化社会の実現に貢献する | --- デジタ ルライフプランナー[®]全員が共有する使命であり、これからの道を照らす羅針盤であると確信しています。 私たちデジタルライフプランナー®資格認定者は、理念に始まり理念を絶やさぬよう、日々の活動を通じてデジタ ルライフプランナー[®]という職業の価値を広めてまいります。 また、顧客と共に学び、共に歩みながら、顧客のくらしに寄り添い続けることを誓います。 自らのくらしも大切にしながら、この職業を持続可能な形で未来につなげることが私たちの務めです。



くらしを止めない~DLP資格の学びは「安全基準」をベースに、設計されています。

資格授与(資格認定)について

さらに、職業の名のもとに倫理観を普及し、次世代にこの 想いをしっかりと伝え、後進の育成にも尽力いたします。

心、技、体を磨き、人の手から人の手へ、想いを伝える架け 橋となるべく、地道・草の根で一歩ずつ前進してまいります。 最後に、デジタルライフプランナー[®]の名に恥じぬよう、 人としての誠実さを忘れることなく、社会に貢献していく ことをお約束いたします。

この新たな出発点に立つ今日の誓いを胸に、全力で取り 組んでまいりますので、今後ともどうぞよろしくお願い申 し上げます。

デジタルライフプランナー[®]一期生

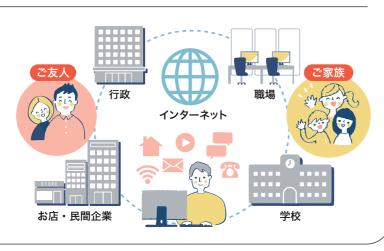
第一回認定者577名代表長谷部友子さん

SMART LIFE Safety Guide 安全のしおり

ご家族やご友人、職場など周りの方々の安全・安心のために ご自身・ご家族の安全確保のご協力をお願いします

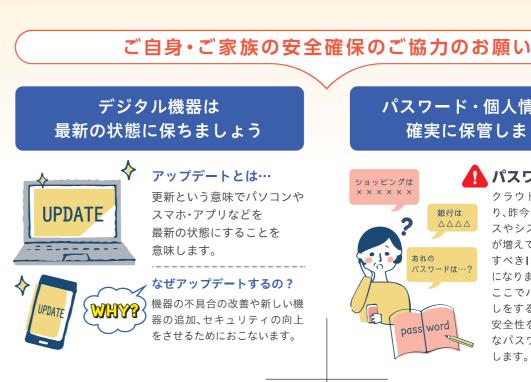
今や私たちのくらしに欠かせなくなってきているデジタル機器。しかし、機器の間違った使い方をしたり、古く なった機器を使用し続けると、故障やハッカーにとって容易な標的になりやすくなるなどの危険性が高まります。 ご家族の機器にも影響を与えることもあります。この安全のしおりは、会員の皆様お一人おひとりがデジタル機 器やサイバーセキュリティ等に関する基本的な知識を理解して、安全にくらしていただくためのものです。 周囲の方々や関わるすべての方の安全・安心のために、ご自身の安全確保をお願いしております。

日本の社会はデジタル化へ移行が進 んでいますが、デジタルの世界は地域 や老若男女問わず、全国民が参画する 基礎的なインフラであると言え、私た ちが社会経済活動を営む上で重要か つ、公共性の高い場として位置付けら れています。



思い出してください!うちにはデジタル担当が付いてることを







心当たりのない送信元からのメールや添付ファイル、本文に 記載されているURLを開くと、詐欺に遭う可能性が高くなり ます。クレジットカード情報が不正入手され、通販サイトで不 正利用される恐れがあり危険です。閲覧できるメール、URLな ど「用心」をお願いします。また、そうならないためにも、イン ターネットを安全に使える状態にしておくことが大切です。



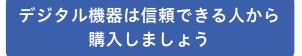
バックアップを行っていないとシステムの不具合やウイルス 感染などによる機器の故障、操作ミスで大切なデータが消え てしまう恐れがあります。しかし定期的にバックアップを取 ることで万が一の場合でもデータが消失しないで済みます。 大切なデータや思い出の写真・ビデオなどはバックアップを 取り不測の事態が発生しても復元可能な状態にしておくこと が重要です。

パスワード・個人情報などは 確実に保管しましょう



パスワードの使い回し クラウドサービスの普及もあ り、昨今は一人で複数のサービ スやシステムを利用する機会 が増えています。そのため管理 すべき Dとパスワードが膨大 になります。 ここでパスワードの使いまわ

しをすることは大変危険です。 安全性を高めるためにも適切 なパスワードの設定をお願い します。





最近は、オンラインで手軽にさまざまな機器を購入できるよ うになりましたが、安価なデジタル機器は偽物である可能性 もあり注意が必要です。 また、新規購入時には万が一の際に復元できるよう安全処置

をお願いします。



自動車またはバイク、自転車の運転中におけるスマートフォ ンなどの使用は道路交通法で禁止されています。 また歩行者も注意が必要です。スマホを操作しながら歩いた り、自転車を運転したりすると、他の歩行者や自転車などに ぶつかり相手にけがをさせてしまう恐れもあります。 「ながらスマホ」は自分自身が思っている以上に危険な行為 です。スマホを使う時は周囲を確認しながら立ち止まり、通 行の妨げにならない安全な場所で操作しましょう。

SMART LIFE Safety Guide 安全のしおり



これからのAl Robot時代の「学び」の前もった安全運行

世代を通したデジタルと「学び」のこと、

~デジタルはこれからの学びや生活に欠かせない財産です。

未就学期(お子様が1歳~入学準備)

知育玩具、人、自然に触れ、さまざまな 実体験を忘れず、一定の時間で デバイスとの距離を置くか、 親と一緒にデバイスに触れること。

乳幼児のうちからデジタル体験をすると、知育能力や創造性が向上し、 社会的なスキルも発展します。 言語発達や問題解決能力も促進され、未来のデジタル時代に適応できる力が養われます。 親と一緒に使うことで適切なコンテンツ、適切な時間の感覚を身につけられます。

[1~3歳程度]

- 1. 親が一緒に使っているデバイスがオススメ (親御さんがiPadを所有)
- 2. 家族共有のPC or Macを身近に置き 日常的に使用しましょう



- [3歳~入学準備] 小学校入学準備として 早い段階からPCなどに 3.親の目の届く時に使うなど時間を制限
 - 4. PCやiPadをお子さん専用など身近に置き、
- 日常的に使用しましょう 5.子どもが楽しみながら学べる、 知育性の高い
- アプリを親が一緒に楽しむ 6.PCやタブレットを 使うようにしましょう

● 親御さんと共有のiPadを身近に置き、日常的に触れさせ、工夫させましょう! ● 親御さんのコンピューターを、身近な日常に置き、意図的に意識させましょう!

小学生低学年

本物の実体験や、実物の感触、また本物を作る、 モノを壊すなど、直に実物を体験する事が必要です。

学びをデジタル能力でアップスケール

- 1. PCやMacは専用で準備
- 2. 自分専用のiPadまたはキーボードなどを使っての学習
- 3.iPhoneは学びの補助として「デジカメや音楽再生」など単機能として使用
- 4.スマホのみの使用は避けましょう PCやMacを日常的に使うようにしましょう



小学生低学年がPCやMacなどを用いてデジタル活用すると、学びが楽しくな

り、視覚的な理解が促進されます。対話型アプリや学習ソフトは基本的なスキル

慣れましょう

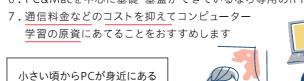
ぜひプランナーにご相談ください

親御さんは安全に健全なデジタルを心掛けましょう~

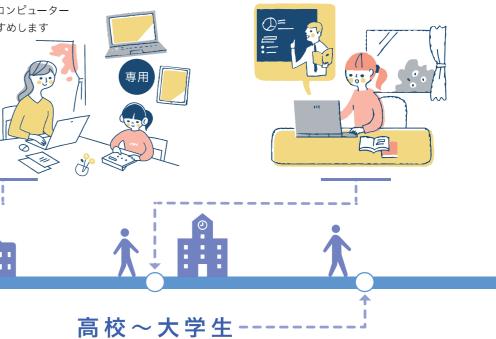
小学3年牛~中学入学

小学生高学年がコンピューターを活用するのは今後の常識と考えてくださ い。リサーチや情報収集が楽しくなります。オンライン学習やプログラミング は論理的思考や協力する力を伸ばし未来のテクノロジーに対する理解力も アップします。

- 1. 机やリビングではPC、Macなどのコンピューター中心
- 2.サブ機の利用はiPad
- 3. そのコンピューターの情報格納基盤にどんどん情報を集められる機能
- 4.コンピュータは性能が良いものを選ぶ
- 5. 中学生にはPCまたはMac新品・専用機は是非
- 6. PC&Macを中心に基礎・基盤ができているなら専用のiPhone



お子さんの、組立PCデビュー は、小学生・中学生なら相当な 優位性です。=デジタルしなや か人財



□自分専用のPC、Macの用意は「高校入学前」が絶対(早ければ早いほど良いです)

「将来の最大の仕事道具|

- =人間の自発的な情報収集力・編集力・思考力
- 1 やる気がでるデバイス MacBook Pro + 大画面モニター/Surface + 大画面モニター
- 2 サブスクリプションのソフト
- Adobe イラストレーター/各種編集ができるソフト



中学~高校入学

- デジタルは「中学生・高校生の学びの 最大の道具|です 「先回りデバイス準備」が肝心 1. この時期からデジタル開始であれば、まず PC or Mac
 - からスタート 2.PCを使い慣れるために、別途大型モニターをおすすめ します
 - 3.スポーツ観戦など、自由な実物体験ができる環境を

SMART LIFE Safety Guide 安全のしおり

これからのAl Robot 時代の 「学び」の前もった安全運行

世代を通したデジタルと「学び」のこと、

子を持つ社会人・主婦

TOPIC

デジタルはこれからの生活に欠かせない「道具」です。先回りが肝要です。「前もって」用意しましょう。

□小学生までのお子さんを持つ親御さま

- ・PCまたはMac、または家族共有のMac
- ・お子さまと一緒に高度なソフト、楽しいソフト、イラストレーターなどに触れる
- □未就学~小学生入学ごろのお子さまを持つ親御さま
 - ・AIの活用はPC or Macでお子さまと一緒に使いましょう
 - ・デジカメ/プリンターなどの機器を使う

デジタル社会に向けた教育には先回りが肝要です

子ども未来戦略-Children's Future Strategy-

子どもたちがデジタル技術を安全・適切に活用し、豊かな学びや遊びを体験 できるように、子ども未来戦略ではデジタルに関する施策を進めています。

具体的には、子どもの年齢や発達段階に応じた教材・カリキュラムの整備や、教員研修の実施により、子どものデ ジタルリテラシー教育を推進します。また、子どもの興味・関心や学習目標に応じた教育・学習コンテンツや、遊 び・体験の機会を提供することで、子どものデジタル体験の質を向上させます。

これらの施策により、子どもたちがデジタル技術を活用して、自ら学び、成長し、社会に貢献できる人材として育成 されることが期待されています。ただし、政府の戦略は最低限の取り組みであり、先回りした対応が肝要です。

ぜひプランナーにご相談ください

ベテランキャリア

学びがあると楽しく生活にAIやさまざまな デジタル活用が 「ワクワク」するように

- ・今後のベテラン生活には不変の使用感である iPhone + Macは必須級(特に70歳以上)。
- ・これからの長い時間を過去のデバイスの良さを活かして、
- 生活の中心になるデジタル社会に楽に移行できるように 備えよう。
- iPhoneを普通に(写真・地図・FaceTime 程度)使える 状態で、Macで音楽や趣味などとふれあいができます。

TOPIC

くらしを止めない学習が大切!

「コロナ禍を抜けたらそこはデジタル社会だった」というように、ここ数年でデジタル 社会は目覚ましい変化を遂げています。

その中でも、健康や人とのつながりを、今のくらしと変わらないスタイルで保ちなが ら、焦らず、無理せず、少しずつくらしを止めないデジタル学習を一つずつクリアしてい きましょう。

ミドルキャリア、。ノ

□人生100年時代

- ・デジタル社会から距離を置かない
- ・デジタル苦手のまま快適スマート生活
- ・コンピューターにデータ格納
- ・iPhoneなどのスマートデバイスの活用



2023.12.29開催

資格説明会の様子

□今後の趣味や仕事に役立つデジタル

- 家族用で共用のiPhone用Macなど
- 家族の中心にPCやMac 時代で求められる情報編集力に

TOPic

役立つデジタルへ

世界唯一! ご家族に伴<u>走する資格 デジタルライフプランナ</u>ー

最新機器やデジタル全般の知識だけでなく、皆様のくらしのアドバイスやコミュニティ施設など、 これからの時代に向けて「さまざまな分野」で役立つ、それが「デジタルライフプランナー®資格」です。

世界初「生活者のための」IT系資格

- ●これまではIT系「提供者」を認定するための資格でしたが、これは生活者のための資格です ●その知識を身につけ行動できる資格です。
- ●くらしに寄り添い、会員の皆様が家族団欒の豊かな生活を送るために、ご家族のデジタル
- 担当をする職業人です。
- ●会員様家族専属で、デジタル化したくらしのすべてに寄り添い伴走する、職業人を認定する資格です

※2024年1月現在

ご高齢者を安全に守りましょう

ご協力のお願い

ご高齢者の安全確保のお願い

年々、送信元アドレスやメッセー ジ中のリンクを確認しただけで詐 欺と見抜くことは難しくなってい ます。慎重にチェックしましょう。 とはいえ、防災情報など安全確保 に必要な情報を得る手段としてデ ジタルは有効です。



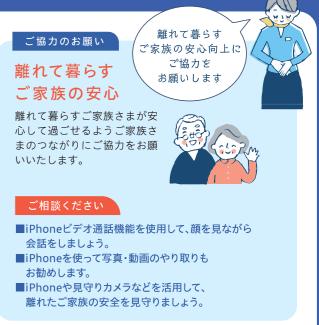
■デジタルは万全ではありません。

ご相談ください

- ■心当たりのないものは無視し、心当たりがあるもの でも、そのメールやメッセージのURLなどへ 絶対にアクセスしないようにしましょう。
- ■ご高齢者の安全を守るサービスや情報アプリなど いつもの担当プランナーにご相談ください。







全国各地域での、定期的な安全講習会の実施

デジタル社会が急速に進む今…皆様が安心・安全に、また日々の生活において、不便なくデジタル ツールを利活用していただくためには、それに伴うリテラシーの向上が必須となっています。 メンバーズクラブでは、定期的に『安全講習会』を開催。会員の皆様に向けた、より良い情報の共有や デジタル機器活用方法におけるさまざまなアドバイスを行っています。



\$1. 049

富士地域会場より

九州エリア:長崎会場より

九州エリア:鹿児島会場より





盛岡地域(&八戸・福島)会場より



幕張インター会場より



横須賀(三浦半島地域)会場より



5つの価値提供~当社のマテリアリティ~

今後の IoT 機器の普及、少子高齢化、地域格差、人口問題、AI・ロボット化、気候変動・環境問題、世界情勢など来 るべき社会構造の変化を鑑み、2018年、次なる成長の確たる考え方として「人間としての生産領域を拡大」という 展望を掲げ、「CSR 理念に基づく、働き方・生産性・学び方一体改革」に着手いたしました。

顧客の将来価値創造展望、会社の持続性と成長の展望、社員の生活安定への展望をはじめ、あらゆるステークホ ルダーにとっての展望であります。(2018年5月25日付「ステークホルダーの皆様」より) 関連する



デジタルライフプランナー®による価値提供の実現

社会との関わり方・ 今後について 社会環境の変化に対する 考え方 人口構成・少子高齢化や今後

のシルバー世代増加等によ



61 | SMARTLIFE REPORT 2024

動き方、生産性、 学び方改革に対する 者え方

働き方改革によって、スタッ フの学ぶ時間が創出されたこ とにより、顧客の計画的需要 創出に貢献します。



114115

ガバナンス・ コンプライアンス・リスクに 付する考え方

人材を育成することにより ガバナンス強化、コンプ アンス遵守を重要項目 え、事業を推進しておりま



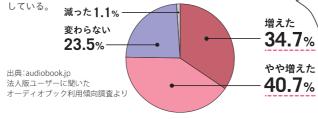


ピーシーデポスマートライフ長野BASE K様ご家族

長年八百屋を経営していて、予約注文対応から総務業務で忙しい日々を 送っています。デジタルライフプランナー®が家に来てくれるおかげで、最 近デジタル活用の第一歩を踏み出したところです。オンラインでの書籍購 入や音声による読書ができる設定などを手伝ってもらいました。忙しさの 合間に文字を見ながら音声で聴くなど、自分の時間を楽しんでいます。最近 は新聞をとるのもやめましたが、新聞のダイジェストを音声で聴くなど、偏 らない情報収集にも役立っています。どのアプリが有効で安全なのか、デジ タルライフプランナー[®]に相談しながら利用できていて、安心です。

DATA オーディオブックを利用後、 日々の読書量や情報インプット量の変化 (audiobook.jp 法人版ユーザー)

オーディオブックの利用で、利用者の75.4%が日々の読書量や情報イ ンプット量が増えた(「増えた」34.7%、「やや増えた」40.7%)と回答





デジタル機器を購入した後の安全な 使い方や定期的な点検については、普段 デジタルライフプランナ**ー**[®]にお任せし ています。5月に、鹿児島で開催されたデ ジタル安全倶楽部に参加しました。安全 倶楽部では、信頼できる情報をわかりや すく伝えてもらえて勉強になりました。 もっといろいろと知って、自分自身や家 族が安心できるくらしにむけて、チャレ ンジしていきたいと思います。

が

め

に

目

分

自

身

や

家

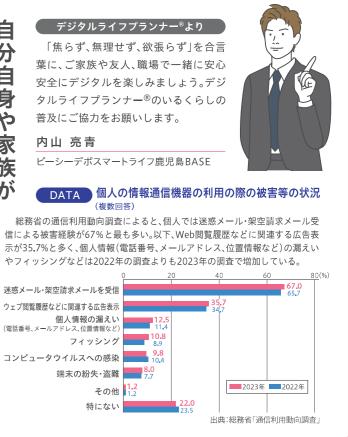


2~3時間の自分の時間に音声による読書で楽しんでいます



ピーシーデポ スマートライフ長野BASE

Members' VOICE



Members' VOICE

すぐに相談できる人がいることは本当に安心です

ピーシーデポスマートライフ越谷BASE O様ご家族

車の免許証書き換えの際に、免許センターからのハガキに、 支払いは「キャッシュレス決済」との記載があり、現金の利用が できないとのこと。免許センターに問い合わせたところ、指定 のクレジットカードや電子マネーしか使えないようで、困りま した。アプリを入れる手伝いなどしてもらい、書き換えができ ましたが、街中のデジタル化に驚きます。学校の先生をしてい

õ

る娘は、生徒に教える立場ですが、教員向けの研 修だけでは足りず、わからないことはDLPに相 談しています。

「デジタルライフプランナー[®]より

街中のあちこちがデジタル化して きています。会員の方々がお困りに なり、くらしがとまることがない よう、前もって一緒に準備する ようにしています。デジタル ライフプランナー[®]のいるく らしの普及にご協力をお願 いします。

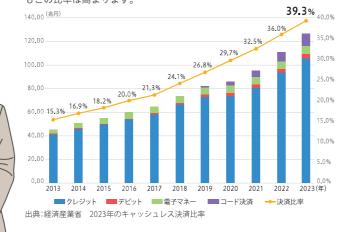
井上 大輝

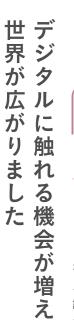
ピーシーデポスマートライフ 越谷BASE



DATA キャッシュレス決済額及び比率の推移

経済産業省のキャッシュレス決済比率目標は、2025年までに4割程度と しており、2023年で39.3%と堅調に進んでいる状況。ただ、先進国では 50%を超える国が多く、アジアでも韓国、中国は9割を超えており、今後 もこの比率は高まります。







- Members' VOICE

ピーシーデポスマートライフ辻堂BASE U様ご家族

もうじき中学生となる娘は、YouTubeや 友だちからデジタル技術や情報をキャッチ していて、私よりデジタルに詳しくなって います。ピーシーデポのプログラミング教 室や「うみねこ画室」にも参加し、デジタル を使った表現の幅を広げています。質問さ れてもわからないことが多く、DLPにいて もらい助かっています。私は、ネットショッ ピングのお得な使い方、ポイントの貯め方、 ふるさと納税のやり方なども教えてもらっ ています。

ピーシーデポスマートライフ青梅BASE O様ご家族

つかスタジオに改造して、活動したいと考えているようです。

(62%)など健康に関する機能がその利用理由となっています。



65 | SMARTLIFE REPORT 2024

Members' VOICE

ジ

タ

ル

ഗ

作

品

づ

6)

夢

中

デジタルライフプランナー®より 娘さんからいただいたお礼のお手紙や 手作りギフトは私の宝物です。ステキな ファミリーで、いつもほっこりした気分に なります。これからもデジタルライフプラ ンナー[®]のいるくらしの普及にご協力を お願いします。 森下 晴未 ピーシーデポスマートライフ辻堂BASE DATA 低年齢層の子どものインターネット利用状況 低年齢層(0歳~9歳)の子どもの74.9%がインターネットを利用してお り、小学生(6歳~9歳)は90%が利用している。 ■インターネットを利用している機種 学校から配布・ 指定されたパソコンや 55.2% タブレット等(GIGA端末) ※調査対象は小学生のみ テレビ 53.3% 自宅用のパソコンや 38.0% タブレット等 35.8% ゲーム機 スマートフォン 27.1% 契約していない 19.1% スマートフォン 4.5% 携帯雷話

出典:こども家庭庁 令和5年度 青少年のインターネット利用環境実態調査

- Members' VOICE -



PCデポが取り組む環境対策

PCデポは、現在、小売流通ビジネスからサブスクリプション型会員ビジネスにビジネスモデルを変換して います。現在の会員様との接点となっている店舗事業では店舗運営に伴う相当の電気使用を行う業態から、 より電気使用量が少ないビジネスモデルへと業態を変えようとしています。また、会員様のご家族内でのス マートフォンやPC再利用(お下がり、お上がり)によって、大量生産・大量消費によらない、循環型社会の実 現に向けた貢献をしています。

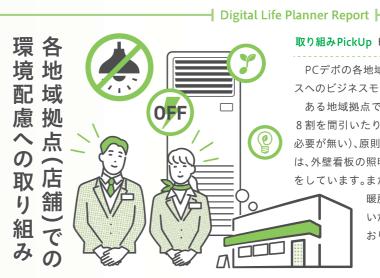
2023年度の当社のCO₂排出量 は、4,838.0t-CO2となり、2022年 度の5,699.8t-CO2に比べ17.8% 削減しました。売上高原単位ベース では、0.179t-CO₂/百万円となり、 昨年度の0.188t-CO2/百万円から 低減しています。



気候変動に対するリスクと機会

近年の自然災害の規模拡大化・頻発化(100年に一度の洪水の頻発など)を考慮すると、大型の自然災害 によって店舗操業は大きな影響を受ける可能性が高まっています。自治体のハザードマップを確認し、水害 などの被害が起こると事業に大きな影響を及ぼす店舗を特定して、対策しています。

- 小売流通ビジネスから会員ビジネスに変換することで、顧客会員様に 対し、すでに利用しているデジタル機器を世代を跨いで利用し、リサイ クルを可能にしたり、より低環境負荷製品を提供することで、利用時の CO,排出量を抑えつつ、顧客の信頼とサービスの提供につなげていく ことを可能とします。
- 新会員施設CLUBHOUSEを所沢と川越に開設しました。会員様向け 施設(ベース)となり、利便性がよく、関係者が集まりやすい場所として、 さまざまな情報発信、イベント開催、そして会員間やパートナー企業様 とのコラボレーションの可能性を拡げます。



業態変更による環境への対応





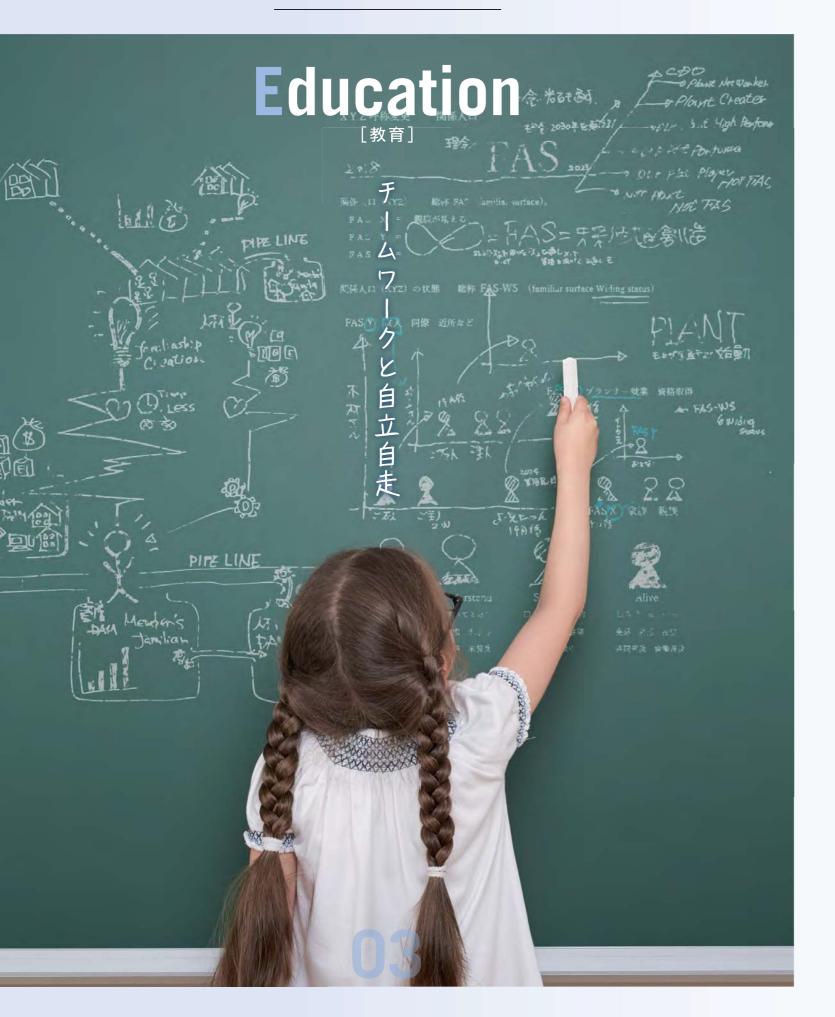
取り組みPickUp ピーシーデポ スマートライフ 日吉BASE

PCデポの各地域拠点(店舗)では、小売業から会員ビジネ スへのビジネスモデルを変換してきました。

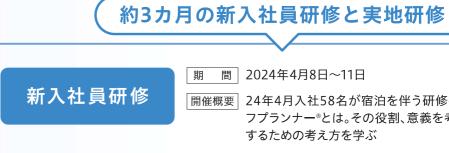
ある地域拠点では、昼間の明るい時間帯の駐車場照明の 8割を間引いたり(明るさで不特定多数のお客を呼び込む 必要が無い)、原則水曜日に設定されている拠点の休業日に は、外壁看板の照明を切ることで環境負荷を軽減する努力 をしています。また、人のいない場所のエアコンを切り、冷



暖房効率を上げることで、お客様にもご協力 いただきながら、無駄な電気使用を削減して おります。



人的資本型ビジネス積極投資~自立実習研修01



2024年4月、58名の新入社員が入社し、DLPとして活躍できるように研修を受けました。新入社員研 修では、DLPとしてのさまざまな知っておくべきことについて研修を受けながら、昨年同様来年の入社案 内用動画を作成しました。その後、約3カ月間にわたりさまざまな地域Baseで実地研修を6月末まで受 け、本配属となったエリアでの活動を始めています。





副社長齋藤から地域で経営をしていくことの大切さを聞く

新入社員の思いと取り組み

故郷への想いを活かし、 会員様に寄り添う存在に

生まれ育った長崎への深い愛着を胸に、地域の方々へ の貢献を志して入社いたしました。私の長所でもある明る さや、人と話をすることが好きな性格を活かし、会員様一 人ひとりに真摯に向き合い、ご満足いただけるサービスを 提供してまいります。

デジタルライフプランナー®という職業に誇りを持ち、



日々の業務を通じて成長を実感し ながら、会員様との信頼関係構築 に努めます。また、全国のDLPとの 縦横のネットワークを大切にし、よ り良いサービスの提供に尽力いた します。 松本 涼香

ピーシーデポスマートライフ長崎BASE

開催概要 24年4月入社58名が宿泊を伴う研修を実施。デジタルライ フプランナー®とは。その役割、意義を考え、関係人口を拡大 するための考え方を学ぶ



新入社員代表の挨拶を見守る仲間



チームに分かれ、ディスカッションを繰り返す

地域のデジタルライフを より豊かに

デジタル技術がくらしに不可欠となった現代、地域社会 においてデジタルを活用した豊かなくらしの実現に貢献 することが私の使命です。

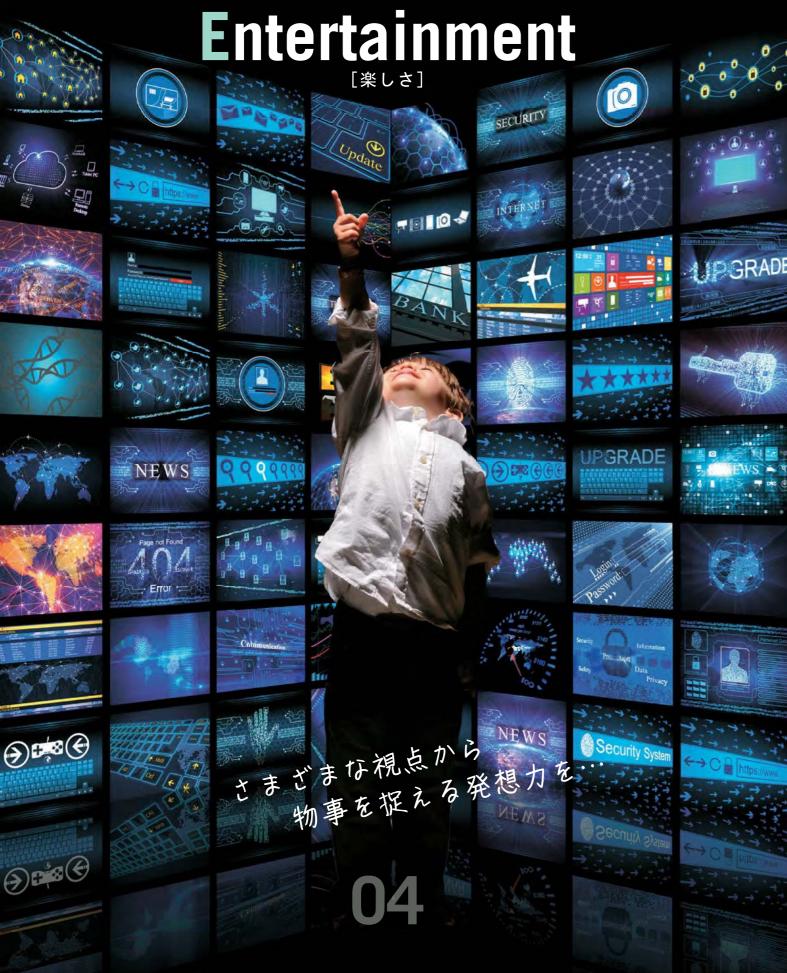
港南地域の会員様とそのご家族の豊かなデジタルライ フの実現に向け、笑顔を絶やさず誠心誠意取り組んでま いります。自分らしさである「いつもの笑顔」で会員様と接



てまいります。そしてご家族のより 豊かなデジタルライフを実現しな がら、地域全体の生活の質向上に 寄与してまいります。

田中 太一朗

ピーシーデポスマートライフ港南台BASE



「デジタルがあることで広がる楽しさ!」を、ワイワイと一緒に体験したり、学んだりする各種倶楽部活 動を「くらしのデジタル友の会」として運営しています。主体となるのは会員の皆様ご自身。ご家族やお知 り合いの方もお誘いいただきながら、各倶楽部活動を通じて、地域のコミュニティーとしての輪が広 がっています。

写真俱楽部



思い出の写真の上手な整理方法やスマホでの撮影・編集 など写真を「撮る・見る」をもっと楽しむための活動をし ています。

eスポーツ倶楽部 世代を超えて、様々なゲームで

一緒に楽しみましょう!



への参加

お子様、パパママ、おじいちゃ んおばあちゃん~世代を超え て笑顔が生まれるコミュニ ケーションの場です。

仲間との出会い WIN (地域貢献活動)

商店主俱楽部 **策のデジタルを応援**



個人事業主の皆様にビジネスで役立つ情報(スケジュール管 理・電子領収書保管、迷惑メールの対処法など)を共有し、デ ジタルを活かした販促などにも一緒に取り組んでいます。





親子で楽しめるワークショップやメルカリ体験、季節に 合わせたイベントなど、ママだから感じるデジタルの付 き合い方を一緒に分かち合います。



_____ 江ノ島を舞台にした、甘くせつなくほろ苦 い、アニメーション作品。

「フ。 「金色湘南」を印刷した 湘南ゴールドエナジーを限定販売!

NFTアートコンテストと海の豊かさを守ろうプロジェクト ~継続的な貢献で地域を支える~

「湘南の海の豊かさを守りたい」という思いから始まった本プロジェクトは、2022年の開始以来、3年 連続で「かながわ海岸美化財団」への寄付を実現しました。NFTを活用してクリエイターと共に作品を販 売し、収益の一部を寄付するこの取り組みは、地域住民や企業からの共感と支持を得ています。



デジタル技術で盛り上げるイベント体験

[デジタルヨセガキ]

杉山愛さんが監督として参加した、女子テニスの国際大会 2024 ビリー・ジーン・キング・カップ by Gainbridgeで、来 場者がリアルタイムでメッセージを共有できる「デジタルヨセ ガキ」を提供。革新的なデジタル体験がイベントをさらに魅 力的なものにしました。





[デジタル体験]

AR・VRでのメタバース体験や写 真から3Dフィギュア制作など、最 先端技術を駆使した取り組みで参 加者と地域に新しいつながりを生 み出しました。



PCデポのガバナンス・リスク・コンプライアンス

デジタルライフプランナー[®]は会員様やご家族の大切な情報を取り扱うため、PCデポ は会員様本位を軸とし、道徳観や倫理観を持てる人材を育成することに注力しています。 組織のガバナンス強化、リスク管理、コンプライアンス遵守を重要項目に据え、社外取締 役の専門的知見も組織の監督機能に折り込みながら、デジタルライフプランナー[®]の活動 を見守り、組織を監督しています。

Providing five values 5つの価値提供

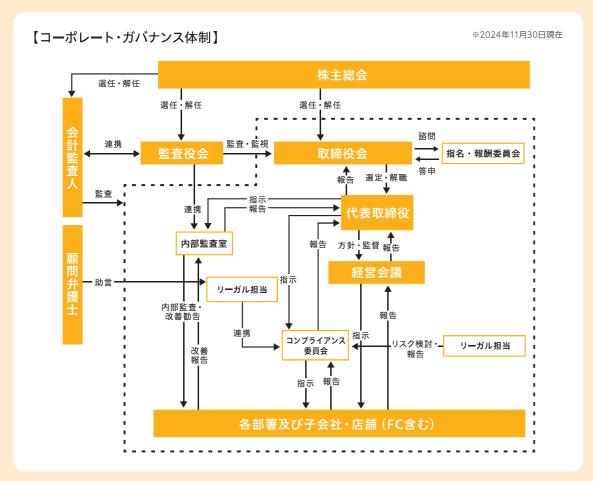
OVERNANCE [*コーポレート・ガバナンス*]

Corporate Governance

コーポレート・ガバナンスの概要

当社は、透明性が高く健全で公正な経営を維持するため、取締役会の監督機能強化を図りながら迅速な経営を推 進し、コーポレート・ガバナンスの強化を図っております。その充実のため、適時・適切な情報開示による経営の透明 性の確保並びに統制環境の強化を重視しており、今後もコーポレート・ガバナンス体制を随時見直し、企業価値の向 上を目指してまいります。

当社は、監査役会制度を採用するとともに社外取締役並びに社外監査役を招聘することにより客観的な経営監視 体制の確保をしています。



■ 取締役会

取締役会は、原則月1回の定例取締役会を開催し、必要に応じて臨時取締役会等を開催しており、取締役会の決定に 基づく職務執行については業務分掌規程等においてそれぞれの責任、執行について定めております。取締役会は取締 役井澤秀昭(社外取締役・新任)を議長とし、代表取締役社長執行役員野島降久、取締役副社長執行役員齋藤秀樹、 取締役大関均(社外取締役・新任)の4名で構成されております。また監査役である浅山隆嗣、野口誉成(社外監査役)、 加藤佑子(社外監査役)が出席し、取締役の業務執行を監督する体制となっております。

■ 監査役会

監査役会は、常勤監査役の浅山隆嗣を議長とし、常勤監査役1名、非常勤監査役2名で構成されています。監査役は、 取締役の職務執行状況を監視するほか、内部監査室及び会計監査を執行する監査法人と連携をとり、会社全体の業 務執行の適法性について確認及び財産の状況調査などを実施しております。

■ 経営会議

意思決定の迅速化のために、経営会議を必要に応じて開催し、関係部署からの報告に基づいて情報を共有し、十分な 議論の上、業務に関する重要な意思決定等を行っております。議長は代表取締役社長執行役員野島隆久が務め、取締 役副社長執行役員齋藤秀樹と6名の執行役員によって構成されています。

委員会活動

■ コンプライアンス委員会

コンプライアンス委員会は、原則月1回の定例会を開催し、リーガル担当と連携を図り、必要に応じ法令や報告されたリスクを 検討し、対策を講じております。

■指名·報酬委員会

3名以上の取締役などで構成し、うち過半数は社外取締役とする取締役の諮問機関の「指名・報酬委員会」は、取締役等の指名 及び報酬などについて審議することにより、社外役員の知見及び助言を活かすとともに、取締役等の指名及び報酬等の決定に 関する手続きの客観性及び透明性を確保し、取締役会の監督機能を向上させ、コーポレート・ガバナンス機能の更なる充実を 図ります。

社外役員

取締役4名のうち社外取締役2名、監査役3名のうち社外監査役2名の体制であり、かつ社外役員のうち4名を独立役員と する体制により、コーポレート・ガバナンスの強化を図るとともに、一般株主の利益保護に努めております。 東京証券取引所が定めるコーポレートガバナンス・コード(原則4-9)及び独立性基準を参考に、独立社外役員及び独立社 外監査役の独立性を担保するために「独立社外役員の独立性判断基準」を定め、それを満たしています。

内部統制システムの構築に関する取締役会決議の概要

当社は、取締役並びに従業員が法令・定款等を遵守することの徹底を図るとともに、リスク管理体制の強化にも取り組む等、内 部統制システムの充実に努めます。月1回開催の取締役会では、法令遵守の観点から取締役の「心得」の確認、執行役員・従業員 は半年ごとに「誓約書」への署名押印を行い、コンプライアンス並びに職務倫理を再確認するとともに、必要な教育・研修を実施 します。

定期的に開催する「リスクマネジメント委員会」にて、当社グループに及ぼす影響の大小や緊急性によりリスクレベルの格付を 行い、それぞれのレベルに応じた予防策を講じます。また、「コンプライアンス委員会」にて、当社が適法な事業活動を行うための 予防策を講じます。

一 当社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制 -

● 内部監査・内部統制部門

子会社を含むグループ全社の統制環境の構築整備/運用の推進を図り、組織横断的な統制機能の主管を果たします。 また、部署別実地監査・店舗実地監査を定期実施します。監査結果については、代表取締役並びに監査役へ定期報告を 行います。また、被監査部門に通知し再発防止策とその実施報告を受けます。 なお、内容等については社内規程に随時反映し、再発防止につなげます。

●内部相談窓口・内部通報窓口・弁護士直通ダイヤル

相互牽制により、自浄作用が活かされる仕組みとして運用します。 当社は、「内部通報規程」において、当該報告をしたことを理由として、当該報告者に対して、不当な取り扱いを行うこと を禁止します。

当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社では、定例の取締役会を原則月1回開催し、重要事項の決定及び各取締役の業務執行状況の監督を行うとともに、 業務執行上の責任を明確にするため、取締役の任期を1年と定めます。 また、取締役会の決定に基づく職務執行については、業務分掌規程等において、それぞれの責任、執行手続きの詳細に ついて定めます。

取締役会の実効性評価

当社は、取締役会の役割・機能・規模・構成・運営等、取締役会全体の実効性を評価し、取締役会で審議した上で、その結果の概要を開示するとともに取締役会の運営改善に活用いたします。

取締役会の実効性評価は、原則2年に1回の実施としております。実効性評価の実施は適宜検討し、必要に応じて行います。なお、2024年3月は実施していないため、2022年度の評価結果として概ね実効性のある取締役会の運営がなされていることが確認されました。一方で、後継者計画や取締役会の議事運営等の改善が、課題として認識されました。

役員の報酬制度

当社は、取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。本方針は、過半数を社外取 締役から、委員長を社外取締役から選任する指名・報酬委員会にて、審議しています。取締役の個人別の報酬額については、役 位、担当職務、各期の業績、貢献度等に応じて、他社水準、経営環境も踏まえ、指名・報酬委員会で審議・決定しています。

■報酬決定の基本方針

当社の取締役の報酬等は、金銭による固定報酬としての基本報酬、業績連動報酬等と、非金銭報酬等とし、担当領域の規模・責任に応じた適正水準とすることを方針としております。

【取締役及び監査役に支払った報酬等の総額】

四八	却型なの公式(エーマ)	報酬等の種類	+ 42 *67.1	
区分	報酬等の総額(百万円)	基本報酬	業績連動報酬	支給人数(人)
取締役(うち社外取締役)	74(12)	47(12)	26(-)	5(2)
監査役(うち社外監査役)	24(13)	24(13)	—(-)	5 (4)
合計	99	72	26	10

(注) 1.上記には、2023年6月24日開催の第29回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名及び監査役1名を含んでおります。 2.取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。

3.業績連動報酬等の額の算定の基礎として参考にした業績指標の内容は、LTV、経常利益、売上高経常利益率、自己資本利益率であり、当該指標を選定した理由は、長期的かつ足元の会社拡大の指標及び中期目標としているためです。業績連動報酬等の額は、業績指標を基に、役員報酬内規で定めている、「職業普及 実績・期待」「会社成長実績・期待」「職務を通した実績・期待」の各テーブルを参考に決定しております。

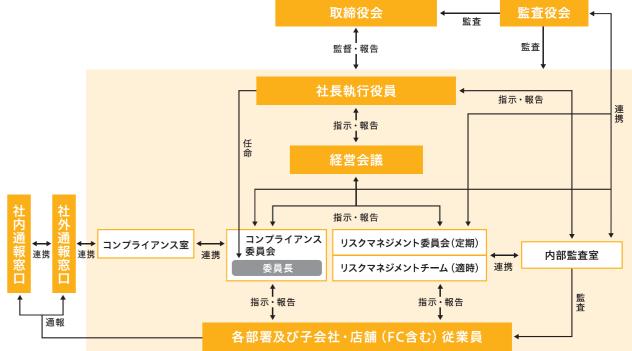
リスクマネジメント

事業等でのリスク

連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重大な影響を与える可能性があると当社が認識している主要なリスクは、次のとおりです。当社グループではリスク発生の可能性を十分認識し、リスク発生を極力回避し、万が一 発生した場合には損害を最小限にとどめるべく的確な対応に努めます。

当社のリスク管理体制は、リーガル担当部署が社内外におけるリスクの検討を行い、当社に及ぼす影響の大小や緊急性 によりリスクレベルの格付に基づき、コンプライアンス委員会に報告をしています。必要に応じて「リスクマネジメントチー ム」を組成し、それぞれのレベルに応じた予防対策を講じています。

【リスクマネジメント体制】



事業などでの 主要なリスク	
事業環境に おけるリスク	競合他社が当社の知的財産権を侵害し類似競争をする場 当社グループの業績に影響を及ぼす。
	サービス商品の開発や提供の遅れ、あるいは提供後に関 障害などによりサービスの提供が困難となり、会員流出れ
	新規出店、閉店、賃貸物件の賃貸人が破産・倒産した場
	将来において予期せぬ法規制の制定や改正、行政等の指 遅延や新たな対応コストの発生、事業活動の制限等によ
	想像を上回る地震・台風・洪水・津波・汚染などの自 舗営業に支障が生じた場合、売上高の減少、費用の発生
サプライチェーン (事業環境、取引先に 起因するリスク)	製造元との取引関係により販売可能商品が限定されるな の停滞による商品入荷の遅れなどによる場合、商品販売 売機会の損失につながる。
	特定の取引先、商品への依存が高まると、該当商品の取 て、当社の人気商品の仕入れに影響を与え、お客様の需
情報セキュリティ (システムトラブル、 個人情報保護)	地震などの自然災害、停電等のインフラの途絶、ハード イルスの感染や外部からの攻撃、システムデータの喪失 断、プレミアムメンバーシップをはじめとするサービス商
	当社グループ関係者などの故意又は過失や、システムの 報が外部に流出したり悪用されたりすると、当社グルー ることにより、当社グループの事業及び業績に影響を及け
経営体制に おけるリスク	人材の質の向上、量の確保、並びに今後の社会の多様化 た場合、競争力の低下や一層の業容拡大の制約要因とな
	当社グループ全体のブランドイメージが低下した場合、そ により、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす。
	規模の大きな会社により買収されるリスク、デジタルに重 され、その場合には、当社グループの事業及び業績に影響

リスクの詳細

場合や、侵害をしなくとも類似ビジネスを行うことで競争が激化した場合は、

関連コンテンツの販売中止や終了等、また当社のサービスの提供システムの が急激に増加した場合は、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす。

易合、当社グループの業績に影響を及ぼす。

指導方針変更や自主規制が求められた場合には、出店及び店舗営業の調整・ より、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす。

自然災害、火災や停電、電力不足による計画停電、インフラの途絶等により店 E、事業継続面で、事業に影響を及ぼす。

など、取扱商品の範囲が減少する場合、又は製造元のサプライチェーンなど 売の減少に加え、商品に付帯する会員加入、技術サポート・サービス等の販

取り扱いの可否、あるいは取り扱いの安定供給等、製造元の方針の変更によっ 需要に充分に応えられず、当社グループの業績に影響を及ぼす。

ジウエア・ソフトウエアの不具合、アクセス集中による負荷、コンピューターウ 失等によりシステム障害が発生した場合には、店舗オペレーション業務の中 商品の提供中断、課金の停止や未回収等が生じる可能性がある。

の不正アクセス、コンピューターウイルス感染等の不測の事態により、個人情 ープが損害賠償責任等を負う可能性や当社グループの信頼性が著しく低下す なぼす可能性がある。

化に対応した人材の確保が計画通りに進まず、適正な人材配置が困難となっ なる場合がある。

それによる当社グループに対する信頼低下、人材の流出、人材確保の困難等

重きを置いた社会構造の変化の進行により、異業種による買収リスクも想定 響を与える。

役員の紹介

独立社外取締役

選任理由

井澤秀昭

取締役会出席率:-%(-回/-回)

務経験を有し、取締役会の意思決定

への助言、監査体制の法務面での強

化、ならびに当社のガバナンス、内部 統制への実効的な監査が期待できる。 2024年11月30日時点

独立社外取締役

大関 均

選任理由-

取締役会出席率:-%(-回/-回)

投資会社、監査法人、アドバイザ

リー企業で蓄積された豊富な経験

に基づき、企業の状況を的確につ

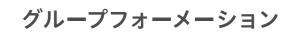
かみ、一般論ではなく、現場目線で

の具体論での経営参画を期待し、

当社の社外取締役としてその職務

を遂行できるものと判断した。

SMART Life	MC
	Members Club



グルーフ	プ戦略		知財・権利・子会社	管理
SLF	łD		F	C
スマートライフホ・		/グス	 ピーシーデオ	ג
代表取締役社長	野島 隆	久	子会社戦略室	
取締役	齋藤 秀	樹	グループマーラ	チャン
社外取締役	井上 正	俊	グループ管理	坦当
常勤監査役	大須賀	一広	グループシス	テム担
代表執行委員	澤田 哲	理	グループ人事	23
代表執行委員	高橋 正	利	グループ監査	但当
執行委員	市瀬 洋	平	EJW シニアア	ソシ
監査役	野口 誉	成		
	オペレ-	- N = N		
		~ ~ ~		
	SI	_S		
スマ		ーー フストアー	ズ	
	予島 隆久		· · 行役員 石原 潤一	
代表取締役社長執行役員 齋		Center block	担当	
	長濱 義忠	常勤監査役 監査役	と 大須賀 一広 野口 誉成	
West Side Region 担当 取締役執行役員 須	夏藤 信彦	监且仅	到口 宫政	
East Side Region 担当				
Branch Chief Man	ager	執行役員	丸野内 隆	
執行役員 め 新潟スマートライフ Branch	上藤 竜哉		フメンバーズクラブ運営 一ト UNIT代表	
	「「」」 「條 寛	執行役員 スマートライ ⁻	佐藤 清人 フメンバーズクラブ	
東京合同CG代表兼都心スマ Branch 担当	100 20	会員施設 地域	連携 UNIT代表	
	通口 一成		日向 大青 フプランナーサポート	
横須賀・三浦スマートライフ日		UNIT代表		
執行役員 麻 ^{湘南スマートライフ Branch}	ᡯ生 大輔 │ ^{h担当} │		池口 孝 フメンバーズクラブ	
執行役員 未	₹次 裕太	DX・IT 推進 U お (二 (九 二)	NIT代表 空前 印度	

代表執行委員	澤田 哲	理	1	ループ人事
代表執行委員	高橋 正	利	1	「ループ監査
執行委員	市瀬 洋	平	E,	JW シニアア
監査役	野口誉	成		
			\subseteq	
	オペレー	ーション		
7-2	•	LS フストア	'ーズ	
代表取締役会長 野島 代表取締役社長執行役員 齋語 取締役執行役員 長況 West Side Region 担当 取締役執行役員 須語 East Side Region 担当	泰 秀樹 賔 義忠	Center blo	ock 担当 查役	石原 潤一 大須賀 一広 野口 誉成
Branch Chief Manag 執行役員 佐胡 新潟スマートライフ Branch 部 執行役員 西4 東京合同CG代表兼都心スマー Branch 担当 執行役員 樋口 横須賀・三浦スマートライフ Branch 部 執行役員 桶口 横須賀・三浦スマートライフ Branch 部 執行役員 麻 4 潮南スマートライフ Branch 部 執行役員 末 3 静岡スマートライフ Branch 部	豪 電 電 二 第 二 元 2 1 二 元 4 2 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	スペート (1) スペート (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)	→イフメンバー → パフメンバー → イフメンバー → イフプランナ ■ ・イフメンバー ■ ・イフメンバー ■ ・イフメンバー ■	佐藤 清人 -ズクラブ T代表 日向 大青 ーサボート 池口 孝 -ズクラブ
		¥N,1 J 1文 ₿	見	

7 Branch 担当 麻生 大輔 Inch 担当 末次 裕太 Inch 担当	執行役員 スマートライフメンバー DX・IT 推進 UNIT代表 執行役員 管理担当 執行役員 スマートライフメンバー DX・IT 推進	篠﨑 和 樽川 秀

各種店舗形態

ピーシーデポスマートライフ店 PC DEPOT



IT機器に関するお客様のご不便をお うかがいすることに特化した店舗と して、2013年より展開。気軽に立ち 寄れるサードプレイスを目指して。

当社創業者であり、代表取締役と して27年にわたり当社グループ 経営を指揮し、他に類をみない革 新的なビジネスモデル「サブスク リプション型プレミアムメン バー」を確立。グループ全体の更な る発展、及び改革に向け、既成概念 にとらわれず強いリーダーシップ を発揮している。	マーチャンダイジングに関する幅 広い知見を有しており、店舗運営 及びマーケティングに関する責任 者として、サブスクリプション型 「プレミアムメンバー」の価値最大 化及び営業力強化や、人材育成が 期待でき、カスタマーサクセスを 実現できる人材と判断した。	長住年知 長年弁護士として培われた専門的 な知識・経験、幅広い見識等を有し ております。法的視点から、経営判 断の透明性と適正性を確保し、企 業価値の向上に期待し、当社の社 外取締役としてその職務を遂行で きるものと判断した。
^{常勤監査役}	^{独立社外監査役}	^{独立社外監査役 弁護士}
浅山隆嗣	野口 誉成	加藤佑子
監査役会出席率:100% (14回/14回)	監査役会出席率:100% (14回/14回)	監査役会出席率:100%(10回/10回)
選任理由	選任理由	選任理由
前職において、経営企画管理の統	内外の企業において、内部統制・監	弁護士として、企業法務のみならず人
括及び執行責任を歴任し、経営全	査業務に長年にわたり携わり、コー	事労務分野にも幅広い専門知識と実

選任理由·

取締役副社長執行役員

齋藤秀樹

取締役会出席率:100%(18回/18回)

ポレート・ガバナンスの専門家とし

て相当程度の知見と経験を有して

代表取締役社長執行役員

野島隆久

選任理由-

取締役会出席率:94%(17回/18回)

般に関して幅広く相当程度の知見

と経験を有している。

取締役・監査役のスキルマトリックス

いる。

	後 職	管掌・担当	会員	資本	経営	- 営業		, 財務会計	
	1× 48%	后手·担当	会員創り	プランナー創り	性舌		DX	内部統制	ガバナンス
野島 隆久	代表取締役社長執行役員	最高信頼財産向上責任者、 最高経営責任者、信頼財務委員長、 信頼財産保全委員長、チーフデザイナー	0	0	0	0	0		
齋藤 秀樹	取締役専務執行役員	全国信頼財産向上責任者 地域経営責任者 ストア事業統括	0	0	0	0			
井澤 秀昭	独立社外取締役	_	 			 	1		0
大関 均	独立社外取締役	_	1					0	
浅山 隆嗣	常勤監査役	_	1		0	1			0
野口 誉成	独立社外監査役	_	- 	1		 	0	0	0
加藤 佑子	独立社外監査役	_							0

執行役員 2024年11月30日現在 代表取締役社長執行役員 取締役副社長執行役員 上席執行役員 上席執行役員 執行役員 野島隆久 齋藤秀樹 島野 孝之 篠崎 和也 日向 大青 グループ管理担当 グループ人事担当 最高信頼財産向上責任者、 全国信頼財産向上責任者、 グループマーチャンダイジング 最高経営責任者, 地域経営責任者, 担当 信頼財務委員長. ストア事業統括 信頼財産保全委員長. チーフデザイナー 執行役員 執行役員 執行役員 長濱義忠 大須賀 一広 池口 孝 ストア事業相当 グループシステム担当 グループ監査担当

当社は、迅速な業務執行と経営責任を明確にするため、執行役員制度を採用しております。執行役員は、経営会議に出席し、経営上の意思 【執行役員制度の導入】 決定を迅速に執行し、その執行状況を報告する役割を担っています。



2024年11月30日時点

管理・企画・サービス開発 PCD 社会環境の変化に合わせ、機動力高 ポコーポレーション く柔軟に対応するために、目的に応 じて経営を分離させております。 チャンダイジング担当 各社の役割を明確にし、そのうえで テム担当 執行と監督を切り分けることにより より強固なガバナンス体制が維持で きると期待しています。 **'**ソシエイト 法人・プロバイダ EJW イージェーワークス 代表取締役社長兼会長 野島 降久 取締役 橋本 浩 取締役 経営管理担当 取締役 常勤監杳役 辻 和利 監査役 監査役 縣 俊介 御子柴 正武 執行役員





創業時から続く店舗で、パソコン、タ ブレット、スマートフォンをはじめ とする幅広い商品をラインナップ。 PC DEPOT 丁寧な対応でサポートも充実。

PC DEPOTパソコンクリニック





IT機器の故障やウイルス感染 設定におけるトラブルの解決を目 パンコン クリニック 的とした修理総合窓口です。

Corporate Data

財務ハイライト

■ 売上高/売上総利益率



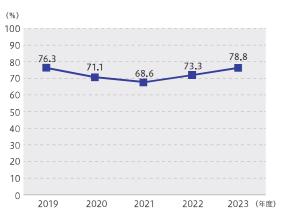
当期純利益/自己資本当期純利益率(ROE)



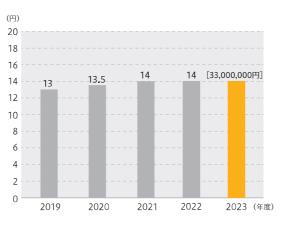
■従業員数(単体)



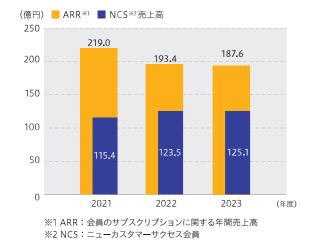
■ 自己資本比率



■ 配当額



■ サブスクリプション年間売上高(ARR)^{*1}



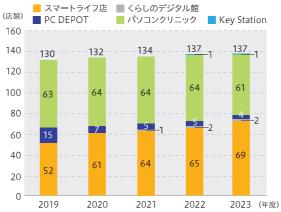
■ サブスクリプション会員数/NCS比率



■育児休業取得(単体)

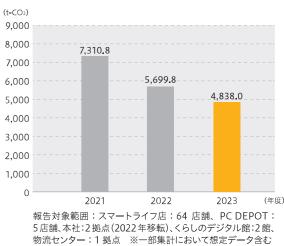


■ 店舗数/クリニック数

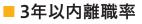








CO2排出量





Corporate Data コーポレートデータ

11カ年主要財務指標

(百万円)	2013年 3月期	2014年 3月期	2015年 3月期	2016年 3月期	2017年 3月期	2018年 3月期	2019年 3月期	2020年 3月期	2021年 3月期	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期
売上高合計	51,359	53,772	51,261	51,729	46,417	43,590	40,447	39,137	38,312	33,024	30,254	26,963
商品	35,425	35,984	30,116	25,720	20,099	17,720	13,895	14,010	14,486	*3	-	-
サービス	14,006	16,194	19,696	24,631	24,984	24,566	25,270	23,842	22,558	*3		-
インターネット関連事業 (子会社)	1,758	1,419	1,310	1,267	1,258	1,241	1,216	1,227	1,203	*3	-	-
売上総利益	16,114	18,273	19,472	21,715	21,249	20,044	18,663	18,453	18,076	17,237	17,428	15,900
売上総利益率(%)	31.4	34.0	38.0	42.0	45.8	46.0	46.1	47.2	47.2	52.2	57.6	59.0
販売費及び一般管理費合計	15,246	16,017	16,426	17,628	17,846	17,062	16,083	15,512	15,183	15,786	15,583	15,022
広告宣伝費	1,644	1,276	1,042	1,073	842	1,030	749	638	601	757	385	185
給料及び手当	4,800	5,355	5,896	6,449	6,645	6,146	5,737	5,296	5,278	5,194	5,084	4,726
営業利益	867	2,256	3,045	4,086	3,402	2,981	2,579	2,941	2,893	1,451	1,844	878
経常利益	924	2,357	3,162	4,139	3,467	3,079	2,685	3,018	2,935	1,519	1,787	850
売上高経常利益率(%)	1.8	4.4	6.2	8.0	7.5	7.1	6.6	7.7	7.7	4.6	5.9	3.2
親会社株主に帰属する 当期純利益	441	1,536	1,914	2,693	2,269	1,958	1,553	1,718	1,854	765	865	△1,259
1株当たり当期純利益(円)	2,020.07	68.39	50.4	67.41	44.06	38.63	30.94	34.18	36.79	15.15	17.09	-
1株当たり純資産(円)	44,123.77	526.03	394.9	496.19	445.65	462.11	479.94	500.77	524.59	520.96	523.44	-
自己資本当期純利益率*1(%)	4.7	13.4	13.5	14.8	10.3	8.5	6.6	7.0	7.2	2.9	3.3	-
総資産経常利益率**2(%)	4.0	9.5	11.3	12.9	9.8	8.7	7.8	9.1	8.4	4.0	4.8	-
 自己資本比率(%)	42.3	49.3	51.5	60.9	64.4	66.2	71.7	76.3	71.1	68.6	73.3	-
期末発行済株式総数(株)	225,020	25,952,000	38,928,000	43,852,000	52,622,400	52,622,400	52,622,400	52,622,400	52,622,400	52,622,400	52,622,400	8
自己株式数(株)	6,238	623,800	937,035	924,735	1,107,585	2,431,425	2,416,545	2,291,506	2,188,866	2,073,806	1,941,766	0
1株当たり配当金(円)	700	355	10	11.5	14.3	13	13	13	13.5	14.0	14.0	33,000,000
配当性向(%)	34.7	12.4	16.5	17.1	29.5	33.7	42.0	38.0	36.7	92.4	81.9	-
時価総額	5,058	24,732	32,466	48,281	27,995	37,941	23,312	22,575	26,048	15,944	15,576	-
期末株価(円)	22,480	953	834	1,101	532	721	443	429	495	303	296	-

※ 過年度決算の訂正を行った期間の上記数値は、訂正後の数値を反映しております。(対象期間:2011年3月期〜2017年3月期)

※1 自己資本当期純利益率=当期利益/期首·期末平均自己資本 ※2 総資産経常利益率=経常利益/期首·期末平均総資産

※3 2022年3月期にセグメント情報の見直しを行い、個別の開示を取りやめました。 ※4 非上場化に伴い一部の指標を比較してお示しできない場合があります。

	2013年 3月期	2014年 3月期	2015年 3月期	2016年 3月期	2017年 3月期	2018年 3月期	2019年 3月期	2020年 3月期	2021年 3月期	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期
店舗												
店舗数合計 (直営+子会社)	111	111	116	123	125	126	126	130	132	134	137	137
スマートライフ店	_	4	15	25	31	40	46	52	61	64	65	69
くらしのデジタル館	_	_	_	_	_	_	_	_	_	1	2	2
PC DEPOT	61	57	49	41	36	28	22	15	7	5	5	4
パソコンクリニック	50	50	52	57	58	58	58	63	64	64	64	61
Key Station											1	1

Corporate Data コーポレートデータ

会社概要

〒220-0011 神奈川県横浜市西区高島一丁目2番5号 横濱ゲートタワー19階

株式会社ピーシーデポコーポレーション(略:PCD)

PC DEPOT CORPORATION

1994年8月

47億3,761万円

2024年11月30日時点

皆様のくらしの伴走者 地域のデジタルライフプランナー[®]

くらしにおけるデジタルの活用・使用に関わる





決	算	期	毎年3月31日
会 計	監査	Х	新創監査法人
主な	事 業 内	容	 ●ご家庭を対象としたデジタル生活の提案及び関連商品やサービスの提供 ●地域に根差したデジタル生活の提案
株 i 管	i 名 理	簿 人	三菱UFJ信託銀行株式会社
定時	朱主総	会	毎年6月開催
₹	슾	社	 株式会社スマートライフホールディングス 神奈川県横浜市西区高島一丁目2番5号 横濱ゲートタワー19階 株式会社イージェーワークス 神奈川県横浜市西区高島一丁目2番5号 横濱ゲートタワー18階 株式会社スマートライフストアーズ 神奈川県横浜市西区高島一丁目2番5号 横濱ゲートタワー19階 株式会社スマートライフインベストメント 神奈川県横浜市西区高島一丁目2番5号 横濱ゲートタワー19階
店	舗	数	139拠点(横濱Key Station、FC 2拠点含む)

従業員 951名(連結)

編集方針

社

英文社名

設立年月日

本社所在地

資本金

名

本報告書は、PCデポが社会課題を解決し、くらしの豊かさを実現するためどのように考え、実行しているか会員様を中心に幅広いステーク ホルダーの皆様にお伝えし、当社グループの活動へのご理解を深めていただけるよう編集しています。

【対象範囲】株式会社ピーシーデポコーポレーション、およびグループ会社

【対象期間】2024年度(2024年4月1日~2025年3月31日)の実績を中心に、これ以前からの取り組みや直近の活動報告などについても 一部掲載しています。

【参考にしたガイドライン】経済産業省「価値協創ガイダンス」、GRI「サステナビリティ・レポーティング・スタンダード」、ISO26000 【発行時期】2025年3月発行(次回 2025年12月予定)

【将来の見通しに関する注意事項】

本報告書には、株式会社ピーシーデポコーポレーションおよびグループ会社についての業績予想や見通しの記述が含まれています。これらの 記述は発行日時点において入手可能な情報に基づき、当社が判断して予想したものであり、実際の業績は今後さまざまな外部環境の要因など により、予想とは異なる結果となる可能性があります。



全国で活躍するDLP